

نشرة دورية ربع سنوية
العدد الثامن عشر - أكتوبر ٢٠١٤

نشرات

رحلة إلى كوكب التوفير

إزمة الطاقة في مصر

و برنامج إعادة هيكلة
التعريفية الكهربائية

الشركات
الخاصة
المرخص
لها بتوزيع
أو إنتاج
الكهرباء

خمسون
يوماً
في
اليابان

التدريب

تقرير عن المؤتمر الدولي التاسع
للهندسة الكهربائية

بحث الدخل والانفاق
والاستهلاك
والاعتماد على مؤشرات
في إعادة هيكلة التعريفية
الكهربائية

بروفيل

جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك

أسرة التحرير

الصفحة

المحتويات

١	كلمة العدد
٢	توقيع عقد المهمات الكهربائية المعزولة بالغاز (GIS) لمحطة محولات شرق بنها جهد و توقيع عقد توريد والإشراف على تركيب محولين لمحطة محولات بنى سويف غرب
٢	مشاركة القطاع الخاص المصري في تنفيذ المرحلة الرابعة لسد إنجا الكبير على نهر الكونغو
٣	توقيع عقدي عمليتي المواشير الحرجة والبلوف كذلك مراقبة تلوث البيئة لمشروع محطة توليد كهرباء السويس البخارية
٣	استقبل الدكتور محمد شاكر وزير الكهرباء السيد مامادو كيئا وزير الطاقة بجمهورية مالي لمناقشة سبل دعم وتعزيز التعاون بين البلدين
٤	أزمة الطاقة في مصر أزمة و برنامج إعادة هيكلة التعريفية الكهربائية
٨	بحث الدخل والانفاق والاستهلاك والأعماد على مؤشرات في إعادة هيكلة التعريفية الكهربائية
١٠	الشركات الخاصة المرخص لها بتوزيع أو إنتاج الكهرباء
١١	تقرير عن المؤتمر الدولي التاسع للهندسة الكهربية
١٢	ورشة العمل الثانية
١٤	افتتاح المنتدى العربي الثاني للطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة
١٥	بروفيل
١٦	عقد اجتماعات دورية لمديري عموم التعاون بشركات توزيع الكهرباء مع الجهاز
١٩	وجهة نظر في شركات الإدارة وإدارة الشركات
٢١	التدريب
٢٢	نشرات
٢٣	أهمية دور البنك المركزي في استقرار الأوضاع المالية والاقتصادية في مصر
٢٤	رحلة إلى كوكب التوفير
٢٦	خمسون يوماً في اليابان ٣
٢٨	حفظ الغلاية البخارية
٢٩	كاكورو

أخبار الكهرباء

أخبار الجهاز

المستهلك والجملة

مقالات

١٠٢ / محافظ (السلامة)
التحرير (التنفيذ) للجهاز

إسناري (النشرة)

١٠٢ / كاميليا يوسف

أسرة التحرير

١ / صلاح عبده رزق

١ / حاتم محمد وحيد

إعداد

١ / هبة تريبس

١ / سارة معي الدين

شارك في الإعداد

١ / لاس محمد عبد العزيز

١ / تريبس زهير

١ / نورا عبد الله

نشرة دورية تصدر كل ثلاثة أشهر

عن جهاز تنظيم مرفق الكهرباء

وحماية المستهلك

هرفا

إتاحة المعلوما في قطاع الكهرباء

وذلك في إطار من الشفافية الكاملة

نأمل أن ينفي استثماركم وأرائكم

ونشر ينفي إلى ماوة علمية ترقى

صفحات النشرة

على العنوان التالي

ص ب ٧١ بانوراما ٦ أكتوبر ٧٣

تليفون : ٢٣٤٢١٤٧٥ (+٢٠٢)

فاكس : ٢٣٤٢٣٤٨٠ (+٢٠٢)

التحرير الإلكتروني:

info@egyptera.org

تصميم وجمع : شركة جرمس نيج

الطبعة : مطبعة جرمس نيج

تليفون : ١٢٧١٦٦٦١٧٦



www.egyptera.org

facebook.com/egyptera.official twitter.com/EgyptERA

تعريف الطاقة الجديدة والمتجددة فوائدها وعائدها



أعلن الدكتور حافظ سلماوي، رئيس جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك إن "قطاع الكهرباء قائداً في عجلة الاستثمار في المرحلة المقبلة"، مشيراً إلى أن إطار تعريف التغذية بالطاقة المتجددة المعروفة بالتعريف المميزة الذي بحثه مجلس الوزراء يمكن أن يجلب استثمارات في مجال الطاقة المتجددة تصل إلى ٤٠ إلى ٥٠ مليار جنيه على مدى العامين القادمين.

وحول ما يمكن أن توفره تعريف التغذية بالطاقة المتجددة من إضافة لقدرات الكهرباء المتاحة، قال دكتور السماوي إن المساهمة تتطور مع مرور الوقت ووفقاً للقطاعات التي سيتم تحديدها لاستهلاك الطاقة المتجددة، مشيراً إلى أنه لا يوجد رقم محدد ولكنه لن يقل عن ألف ميجاوات في البداية، ويمكن أن يزيد إلى ٤٠ إلى ٥٠ ألف ميجاوات خلال عامين.

والجدير بالذكر أن الاستثمار معناه عملات أجنبية تدخل مصر.. بمعنى أن المشروع قد يكلف ١٠٠ وحدة تبقى منها ٥٠ وحدة في مصر وتخرج الـ ٥٠ في المائة الأخرى خارج مصر في صورة تكلفة المعدات التي يتم استيرادها، مشيراً إلى أن هذه التكلفة تتناقص مع مرور الوقت في ظل تشجيع ظهور إنتاج محلي. وللطاقة المتجددة عدد من الفوائد أيضاً منها حق استخدام الأرض والاجور التي سوف تدفع للعمالة المصرية من تشغيل وصيانة المعدات والفوائد العائدة على البنوك... الخ وذلك بعكس الطاقة التقليدية التي فوائدها تعود فقط على المستثمر الأجنبي لذا يجب تشجيع و سرعة انتاج الطاقة من المصادر المتجددة.

كما صرح سلماوي أن كل ألف ميجاوات من الطاقة المتجددة تشكل استثمارات في حدود ١,٥ مليار دولار أي حوالي من ١٠ إلى ١١ مليار جنيه، وإذا تحدثنا عن ٤ إلى ٥ آلاف ميجاوات، فإننا نتحدث عن حوالي ٤٠ إلى ٥٠ مليار جنيه مصري". في حين أن حجم الاستثمار الخارجي في مصر بالكامل في حدود ٨ مليارات دولار وجميعه في مجال البترول والموارد الطبيعية، وفي ظل إطار الاستثمار في الطاقات المتجددة والمحطات التقليدية لإنتاج الكهرباء، أتوقع أن يكون قطاع الكهرباء قائداً في عجلة الاستثمار ويتجاوز قطاع البترول وجميع القطاعات في حجم الاستثمارات".

فيما يتعلق بمردود تعريف التغذية بالطاقة المتجددة بالنسبة لمصر، قال الدكتور سلماوي "سنعمل على جذب الاستثمارات، وتحقيق عنصر الاتاحة للكهرباء، وإعطاء استقرار أكثر لأسعار يصل إلى ١٠ سنوات عكس الطاقة التقليدية التي يتم استيرادها من الخارج وتتأثر بالأسعار العالمية". أن وجود الطاقة المتجددة سيضيف عنصر استقرار لسوق الكهرباء يعالج الأثر الذي يمكن أن يحدث نتيجة استيراد الوقود التقليدي من الخارج وتأثره بتقلبات الأسعار العالمية".

دكتور مهندس / حافظ السلماوي

المدير التنفيذي

لجهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك

تصريحات السيد المهندس الوزير

تم توقيع عقد المهمات الكهربائية المعزولة بالغاز (GIS) لمحطة محولات شرق بنها جهد ١١/٦٦/٢٢٠ كيلوفولت سعة (٤٠×٢ + ١٧٥×٣) ميجافولت أمبير، كذلك تم توقيع عقد توريد والإشراف على تركيب محولين جهد ١١/٦٦/٢٢٠ كيلوفولت سعة اجمالية ١٢٥×٢ ميجافولت أمبير لمحطات بنى سويف غرب.

محطة محولات شرق بنها بلغت حوالى ما يعادل ٨٥ مليون جنيه مصرى، كما تبلغ تكلفة العقد الثانى لمحطة بنى سويف غرب ما يعادل حوالى ١٨ مليون جنيه مصرى، ممولة جميعها من المصادر الذاتية للشركة المصرية لنقل الكهرباء.

وأضاف المهندس الدسوقي أنه تم توقيع هذين العقدتين مع تآلف مكون من شركة إيجيماك المصرى وشركة XD الصينية العاملة فى هذا المجال. أكد الدكتور شاكى على مضى القطاع قدماً لتنفيذ كافة مشروعاته فى كافة مجالات إنتاج ونقل وتوزيع الكهرباء لدعم الشبكة الكهربائية القومية وتحسين التغذية الكهربائية فى كافة انحاء الجمهورية.



الأعمال الكهربائية المحتملة مستقبلاً بهذه المناطق، ودعم الشبكة الكهربائية القومية لتأمين التغذية الكهربائية لكافة أغراض الاستخدام. ولقد شهد التوقيع المهندس جابر الدسوقي رئيس الشركة القابضة لكهرباء مصر موضحاً أن التكلفة الإجمالية للعقد الأول لإنشاء

تم توقيع عقد المهمات المعزولة بالغاز (GIS) لمحطة محولات شرق بنها جهد ١١/٦٦/٢٢٠ كيلوفولت سعة (٤٠×٢ + ١٧٥×٣) ميجافولت أمبير، كذلك تم توقيع عقد توريد والإشراف على تركيب محولين جهد ١١/٦٦/٢٢٠ كيلوفولت سعة اجمالية ١٢٥×٢ ميجافولت أمبير لمحطات بنى سويف غرب.

صرح الدكتور محمد شاكى وزير الكهرباء والطاقة المتجددة أن هذين العقدتين يهدفان إلى تطوير شبكات نقل الكهرباء وتحسين جودة التغذية الكهربائية بمناطق شرق بنها وبنى سويف غرب، كذلك تفرغ القدرات الكهربائية المنتجة من محطة إنتاج كهرباء بنها واستيعاب

تدرس وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة مشاركة القطاع الخاص المصري فى تنفيذ المرحلة الرابعة لسد إنجا الكبير على نهر الكونغو بجمهورية الكونغو الديمقراطية بإجمالي قدرات تصل إلي أكثر من ٤٧ ألف ميجاوات.

وخطوط الربط المتعلقة به، كما تم المشاركة بوفد رفيع المستوى فى ورشة العمل الثانية فى ٢٠/٩/٢٠١٣ لعرض التقرير الخاص بدراسات الجدوى لمشروع سد إنجا الكبير. وقد تنبتهت مصر مبكراً لأهمية الاستفادة من الطاقة الكهربائية الهائلة المنتجة من سد إنجا الكبير حيث تم فى عام ١٩٩٥ إعداد دراسة جدوى لمشروع الربط الكهربائى بين إنجا وأسوان لاستغلال الطاقة الكهرومائية بمنطقة إنجاب الكونغو الديمقراطية تضمنت إمكانية الربط بين إنجا وأسوان لتصدير حوالى ٣٥ ألف ميجاوات يمكن نقلها عبر خطوط ثمر بأفريقيا الوسطى - تشاد - السودان إلى مصر بمسافة قدرها حوالى ٥٣٠٠ كم بتكلفة تتراوح بين ٧٢,٣ - ٩٤,٣ سنت دولار / كيلوات ساعة وتم تحديث دراسة الجدوى فى عام ١٩٩٧ بتمويل من بنك التنمية الأفريقى.



هائلة تكفى لتغذية دولة الكونغو وباقي دول القارة الأفريقية وتصدير الفائض إلى أوروبا حيث تضمنت استراتيجية الاتحاد الأوروبي حتى عام ٢٠٥٠، استيراد طاقة خضراء من دول الجوار بما يعادل ٣٣ مليار يورو. هذا وقد شاركت وزارة الكهرباء فى ورشة العمل الأولى فى ٢٠١١/٣/٩ التى نظمتها الكونغو الديمقراطية لاستعراض نتائج دراسة الاستشارى لتنمية موقع إنجا الكهرومائي

صرح الدكتور/ محمد موسى عمران - وكيل أول وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة للبحوث والتخطيط ومتابعة الهيئات أنه فى إطار التعاون المثمر والبناء بين مصر والدول الأفريقية تدرس وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة مشاركة القطاع الخاص المصرى فى تنفيذ المرحلة الرابعة لسد إنجا الكبير على نهر الكونغو بجمهورية الكونغو الديمقراطية بإجمالي قدرات تصل إلي أكثر من ٤٧ ألف ميجاوات. وسيمثل الربط الكهربائى بين السد العالى فى مصر وسد إنجا بالكونغو الديمقراطية خطوة أساسية فى دعم دور مصر لتصبح مركز محوري فى نقل الطاقة الكهربائية إلي شمال أفريقيا وأوروبا، كما سيساهم فى تلبية جزء من احتياجات مصر من الطاقة، فضلاً عن أن هذا المشروع يعد بمثابة نقطة انطلاق لإنتاج طاقة كهرومائية

أخبار الكهرباء

قام وزير الكهرباء والطاقة المتجددة الدكتور محمد شاكر

بتوقيع عقدي عمليتي المواسير الحرجة والبلوف كذلك مراقبة تلوث البيئة لمشروع محطة توليد كهرباء السويس البخارية قدرة ٦٥٠ ميجاوات بقيمة تبلغ للعقدين حوالى ١٠٢ مليون جنيه مصرى.

أوضح دكتور شاكر أنه يتم تنفيذ هذا المشروع بنظام تعدد العمليات حيث يبلغ عددها ١٩ عملية لاتاحة الفرصة أمام أكبر عدد من الشركات المنفذة للمنافسة والوصول لأفضل شروط تعاقدية، ويتوقع هذان العقدان يكون قد تم الانتهاء من التعاقد على كافة عمليات المشروع. هذا وتبلغ التكلفة الإستثمارية للمشروع حوالى ٤,٧ مليار جنيه مصرى يشارك فى تمويلها كل من بنك التنمية الإفريقى ، والبنك الإسلامى للتنمية ، كذلك البنك الأهلى بالإضافة إلى الموارد الذاتية لشركة شرق الدلتا لإنتاج الكهرباء . وأكد الدكتور شاكر على استمرار قطاع الكهرباء فى تنفيذ مشروعاته للوفاء باحتياجات كافة مجالات التنمية من الكهرباء.



تشغيل المحطة بكامل طاقتها فى ابريل من عام ٢٠١٦. وأضاف أن المشروع يتكون من غلاية بخارية من النوع ذات الضغوط فوق الحرجة التى تستخدم الغاز الطبيعى كوقود أساسى والمازوت كوقود احتياطى، وتربينة بخارية قدرة ٦٥٠ ميجاوات والمكثفات والمولدات وملحقاتها، هذا وسيتم ربط المحطة بالشبكة الكهربائية القومية الموحدة جهد ٥٠٠ كيلوفولت .

إستكمالاً للجهود التى يقوم بها قطاع الكهرباء لتطوير والتوسع فى مشروعاته وقع الدكتور محمد شاكر وزير الكهرباء والطاقة المتجددة عقدي عمليتي المواسير الحرجة والبلوف كذلك مراقبة تلوث البيئة لمشروع محطة توليد كهرباء السويس البخارية قدرة ٦٥٠ ميجاوات بقيمة تبلغ للعقدين حوالى ١٠٢ مليون جنيه مصرى . أوضح الدكتور شاكر أن محطة توليد كهرباء السويس البخارية تعد أحد مشروعات الخطة الخمسية الحالية ٢٠١٢/٢٠١٧ لتدعيم الشبكة الكهربائية القومية لمجابهة الزيادة المضطردة فى الاحمال الكهربائية وتوفير الطاقة الكهربائية لكافة مجالات التنمية، مشيراً الى أنه من المنتظر أن يتم

استقبل الدكتور محمد شاكر وزير الكهرباء والطاقة المتجددة السيد مامادو كيتا وزير الطاقة بجمهورية مالى الشقيقة لمناقشة سبل دعم وتعزيز التعاون بين البلدين جمهورية مصر العربية وجمهورية مالى .

، وكذلك المشاركة فى دعم البنية الأساسية من خلال تحقيق الأهداف الاستراتيجية للقطاع والمتمثلة فى تأمين الامداد بالطاقة الكهربائية وتنوع مصادرها ، وتحسين كفاءتها ، وتقديم الخدمة الكهربائية بصورة أفضل للمستهلكين مع مراعاة الحفاظ على المعايير البيئية.

الطاقة المتجددة. كما اوضح الدكتور شاكر أنه تم الإتفاق أيضاً على إيفاد المتدربين من جمهورية مالى للتدريب فى مراكز التدريب التابعة للقطاع فى مجالات التشغيل والصيانة . كما اكد الدكتور شاكر فى نهاية اللقاء أن القطاع لا يدخر جهداً لإضافة مشروعات جديدة أو توسعات فى الشبكة القومية وذلك بإقامة محطات توليد كهرباء ومحطات محولات وشبكات لنقل وتوزيع الطاقة من اماكن توليدها إلى أماكن إستخدامها

وأوضح الدكتور شاكر أن اللقاء يأتى تأكيداً لعمق العلاقات بين البلدين وتفعيلاً لسبل التعاون المصرى الإفريقى فى العديد من المجالات المشتركة . وأضاف أنه تم خلال اللقاء مناقشة التعاون فى مجال الطاقة المتجددة حيث تم الإتفاق على تبادل زيارات الخبراء بين الدولتين . وأعرب الوزير المالى عن رغبة بلاده فى الإستفادة من الخبرة المصرية فى مجالات التدريب والنقل ، فضلاً عن دعم وتعزيز استخدامات

أزمة الطاقة في مصر

وبرنامج إعادة هيكلة التعريفة الكهربائية

تعد قضية تسعير الطاقة في مصر من القضايا الهامة ذات الحساسية في تناولها علي كافة المستويات وذلك نظراً لتأثيراتها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية بدءاً من المستوى الفردي ووصولاً إلي المستوى الإقتصادي الكلي، وقد مرت سياسات تسعير الطاقة في مصر بالعديد من المراحل نوجزها مع التركيز علي ما يخص الكهرباء فيما يلي:

قيمة الوقود المستهلك في إنتاج الكهرباء بالأسعار المعلنة وتلك الواردة بالإتفاق الثلاثي، وقد تم تطبيق هذه الزيادة لمدة عامين ثم توقفت.

خلال الاعوام من ٢٠١٠/٢٠٠٨ صدرت عدة قرارات بتسعير الغاز المستخدم في توليد الكهرباء المستهلكة في الصناعة وأسعار الكهرباء مع تقسيم الصناعة إلي ثلاث مجموعات (صناعات كثيفة الإستهلاك، وصناعات البورسلين والسيراميك، والصناعات الأخرى) علي أن تقوم الشركة القابضة بتوريد الفرق بين أسعار الوقود بالإتفاق الثلاثي والأسعار المعلنة للصناعة إلي قطاع البترول.

خلال شهر ديسمبر ٢٠١٢ صدرت قرارات رئيس مجلس الوزراء بتوحيد أسعار الغاز والوقود الثقيل المستخدم في توليد الكهرباء لجميع أغراض الاستخدام عند ٤٤ قرش/م^٣غاز و ٢٣٠٠ جنيه / طن للوقود الثقيل.

نتج عن ثبات الأسعار لمدة طويلة و القرارات المتعاقبة، تشوه كبير في هيكل تعريفة الكهرباء والروتين والتباطؤ أزمة الطاقة الواردة في الفترة المقبلة خاصة أن تلك المشكلة مرصوبة جيداً والحلول معروفة لدى المسؤولين والخبراء لذلك اتجه الجهاز بدورة المنوط به بإتاحة الشفافية و مصارحة الشعب بالموقف الحقيقي للأثار السلبية على المواطن وذلك بشفافية وبذكاء

إن مصر في اتجاهها نحو تطبيق سياسة الإصلاح الإقتصادي وآليات السوق قد قامت بزيادة أسعار منتجات الطاقة المختلفة خلال الفترة من عام ١٩٨٦/١٩٩٣ علي ثلاث مراحل ، بما حقق في نهاية المرحلة الثالثة الوصول بسعر الطن من المنتجات البترولية إلي الأسعار العالمية في حينها وسعر الغاز الطبيعي والكهرباء إلي التكلفة الحدية.

أعقب ذلك فترة ثبات في الأسعار الجارية من عام ١٩٩٣/٢٠٠٥ انخفضت فيها أسعار الكهرباء الحقيقية بنسبة ٤,٩% في المتوسط سنوياً وإلى أقل من النصف خلال الفترة، كما حدثت زيادة في أسعار الغاز الطبيعي والوقود الثقيل عام ١٩٩٨ ولم يقابلها زيادة في أسعار الكهرباء، بالرغم من الزيادة في تكلفة جميع عوامل الإنتاج .

خلال عامي ٢٠٠٥، ٢٠٠٦ حدثت بعض الزيادات في أسعار الكهرباء بنسبة ٥% الي ٨,٧% بدون زيادة في أسعار الوقود المورد للكهرباء.

في عام ٢٠٠٦ تم توقيع اتفاق بين الكهرباء والبترول (عرف بالاتفاق الثلاثي) بزيادة أسعار الوقود المورد للكهرباء بنسبة ٩% سنوياً وأسعار الكهرباء بنسبة ٧,٥% (٢,٥%) لمواجهة الزيادة في أسعار الوقود و٥% للكهرباء) ليتم تطبيقه خلال الفترة من ٢٠١٣/٢٠٠٦ علي أن تتحمل الخزنة العامة للدولة الفرق في

أخبار الجهاز

- حساب تكلفة إنتاج ونقل وتوزيع الطاقة الكهربائية التي على أساسها يتم تصميم تعريفه الكهرباء
 - مراجعة وتقييم الهيكل الحالي للتعريف الكهربة
 - إعداد مقترحات لإعادة هيكلة التعريف ورفع الدعم تدريجياً
- وبناءً على المقترحات التي تم تقديمها للجهاز والخبرات العالمية أخذاً في الاعتبار مستويات الإنفاق الحالية للأسر في مصر، قام الجهاز بإعداد دراسة لمقترح إعادة هيكلة التعريف الكهربة .

تتناول الدراسة ما يلي:

- أولاً: مؤشرات الكفاءة الإقتصادية والمالية لمرفق الكهرباء.
- ثانياً: تقييم الوضع الحالي للتعريف الكهربائية.
- ثالثاً: حجم الدعم وأنواعه.
- رابعاً: أهداف إعادة هيكلة التعريف الكهربائية.
- خامساً: إعادة هيكلة التعريف الكهربائية.
- سادساً: أثر إعادة هيكلة التعريف الكهربائية على إنفاق الأسرة.
- سابعاً: الخطة الاستراتيجية للتوعية بأعادة الهيكلة.

ويتم عرض نبذة عن السبع محاور الرئيسية التي تناولتها الدراسة :

أولاً: مؤشرات الكفاءة الإقتصادية والمالية لمرفق الكهرباء

تم حساب بعض المؤشرات الإقتصادية والمالية للإنتاج وللنقل وللتوزيع و للشركة القابضة خلال الأعوام الأربعة السابقة مقسمة كالتالي:

- نسب الهيكل التمويلي
 - إجمالي القروض طويلة الأجل إلى إجمالي الأصول طويلة الأجل (%).
 - إجمالي القروض طويلة الأجل إلى إجمالي التمويل (%).
- نسب السيولة
 - نسبة التداول (مرة)
- نسب الربحية
 - صافي ربح النشاط (%) (بدون المنح والإعانات)
 - صافي ربح النشاط (%) (بإضافة المنح والإعانات)

يتضح من المؤشرات السابقة ما يلي:

١. ارتفاع نسبة القروض إلى إجمالي الاستثمار وخاصة في شركات الإنتاج.
٢. انخفاض نسبة التداول.
٣. الإنخفاض الكبير في نسبة صافي ربح النشاط والذي يعكس خسارة.

مع مراعاة عدم المساس بمحدودي الدخل وذلك من خلال آلية دعم جديدة تختلف عن آلية الدعم العيني الحالية وذلك من خلال دراسات عديدة مثل دراسة الدخل والإنفاق والاستهلاك التي يتم إعدادها من قبل جهاز التعيئة العامة والإحصاء وسوف نتطرق إليها بالتفصيل في مقال لاحق بهذا العدد، والجدير بالذكر أنه تم الإتفاق على بعض المحاور الرئيسية لمعالجة مشاكل الطاقة بمصر من قبل الخبراء والمختصين في مجال الكهرباء والطاقة وذلك على المدى القصير والمتوسط على النحو التالي :

المحاور الرئيسية لمعالجة مشاكل الطاقة بمصر في المدى القصير والمتوسط

في مجال الكهرباء	في مجال البترول والغاز
زيادة التعريف الكهربائية تدريجياً وخفض الضرائب	زيادة أسعار المنتجات البترولية تدريجياً
حملة قومية لترشيد استهلاك الكهرباء مع رفع الأسعار	استيراد مازوت إضافي لمدة ٥ شهور
رفع الكفاءة الفنية بالمحطات وشبكات النقل	استيراد غاز طبيعي مسال لمدة ٣ سنوات
استخدام نظام الدورة المركبة ووحدات التوليد الكبيرة	استيراد غاز بالخطوط من المناطق المجاورة
إنشاء محطات طاقة شمسية ورياح لتوليد الكهرباء	تطوير إتفاقيات البحث والإستكشاف وسعر الغاز
التشريعات و القرارات اللازمة لتنظيم نشاط الطاقات المتجددة (شمسي ، رياح ، مخلفات بأنواعها)	خطة قومية لاستخدام الغاز بدلا من الوقود السائل
تطوير وتوفير آليات التمويل لأنشطة الطاقات المتجددة	التوسع في استخدام الغاز الطبيعي بوسائل النقل
البحث والتطوير في مجال خفض تكلفة استخدام نظم الطاقات المتجددة ورفع الكفاءة والإنتاج المحلي	آلية نقل الغاز المضغوط إلى المناطق النائية
إعداد الكوادر الفنية للطاقات المتجددة	تطوير ورفع كفاءة معامل التكرير للجيل الثالث
الإسراع بالبرنامج النووي واستخدام الفحم في التوليد	تطوير البنية الأساسية لمنظومة البترول والغاز
بيع طاقة نظيفة من المنازل والمصانع بتعريف عادلة	استخدام الفحم بديلاً للغاز للحريق كلما أمكن

وحيث أن من أهم اختصائصات جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك، متابعة توافر الكفاءة الفنية والمالية والإقتصادية لمرفق الكهرباء والتأكد من تحقيق عائد عادل له، وذلك ضماناً لاستمرار نشاطه وسلامة وضعه المالي. وفي هذا الإطار ونظراً لأن التعريف الكهربائية الحالية لا تتماشى مع الأهداف المتعارف عليها دولياً فقد قام الجهاز بالإستعانة بإستشاريين دوليين ومحليين لإعداد الدراسات التالية :

ثانياً: تقييم الوضع الحالي للتعريفية

١. عدم إعتداد تصنيف المشتركين على معايير واضحة ومحددة .
٢. تعدد مجموعات المشتركين حيث بلغ عدد مجموعات المشتركين حوالي ٢٠ مجموعة بالإضافة إلى شرائح الاستهلاك المنزلي والتجاري.
٣. وجود دعم تبادلي فيما بين المشتركين.
٤. التطبيق المحدود لتعريفية وقت الاستخدام ومقابل القدرة .
٥. لا يوجد فصل واضح بين المشتركين الذين يتم تغذيتهم من الجهد المتوسط والمنخفض.
٦. لا يتم تحديد التعريفية على أسس اقتصادية.
٧. التطبيق المحدود لمقابل خدمة العملاء .
٨. تتسم كلاً من تعريفية القطاع المنزلي والتجاري بتعدد الشرائح.

خامساً: معايير إعادة هيكلة التعريفية الكهربائية

- تطوير الهيكل التعريفية ليأخذ في الاعتبار تأثير نمط الإستهلاك على التكلفة (مقابل قدره - مقابل طاقة - تعريفية وقت الاستخدام - مقابل خدمة العملاء).
- ربط التعريفية بجهد التغذية وليس بأغراض الاستهلاك.
- أن يتجاوز البرنامج خمس سنوات لضمان الالتزام وأن يكون معلناً بالكامل.
- مراعاة محدودى الدخل فى المجتمع بحيث لايزيد ما ينفقة إلى مستهلك على الكهرباء عن ٤٪ من إنفاقه طبقاً لدراسة الدخل والإنفاق الصادرة من الجهاز المركزى للتعبئة العامة والاحصاء (الفئات الفقيرة ١٪، الفئات محدوده الدخل ٢٪)
- لا يستفيد المستهلكين من تعريفية الكهرباء المخصصة للفقراء.
- يتحمل المستهلكين مرتفعى الاستهلاك تكلفة الطاقة المتجدده حيث أن أستهلاكهم الزائد يجبر المنظومة للجوء إلى مصادر أعلى تكلفة للطاقة الكهربائية.
- دماج تصنيفات المستهلكين على الجهد المنخفض إلى منزلى، تجارى، وأخرى (الإلغاء التدريجى لتصنيف الرى والإضاءة العامة).
- إدماج شرائح المستهلكين المنزليين للوصول إلى أربعة شرائح (الفقراء، محدودى الدخل، باقى المستهلكين، مرتفعى الاستهلاك).
- تغطية التكلفة الفعلية لانتاج ونقل وتوزيع الكهرباء وخدمة العملاء خلال خمس سنوات.
- رفع الكفاءة المالية لشركات الكهرباء.
- تعزيز مبادئ العدل والمساواة بين المشتركين.
- الرفع التدريجى للدعم المقدم للقطاع الخاص بأسعار الوقود.
- الشفافية فى قواعد حساب التعريفية الكهربائية وتطبيقها على المشتركين.
- تعزيز كفاءة استخدام الكهرباء بأرسال مؤشر بالتكلفة الحقيقية للكهرباء.
- حماية الفئات محدودة الدخل فى المجتمع.

سادساً: أثر إعادة هيكلة التعريفية الكهربائية على إنفاق الأسرة

حيث أن أهم مبادئ الجهاز هو تحقيق علاقة متوازنة بين المستهلك وشركة الكهرباء والتي من أهمها قيمة فاتورة الكهرباء

ثالثاً: حجم الدعم وأنواعه

١. قيمة الدعم
- تحدد قيمة الدعم على أساس العديد من العوامل من أهمها :
 - نسبة تغطية أسعار بيع الطاقة الكهربائية للتكلفة.
 - قيمة الدعم المقدم من الحكومة فى أسعار الوقود الخاصة بقطاع الكهرباء والتي على أساسها يتم حساب تكلفة تقديم الخدمة.
 - أحمال وكمية الطاقة المستهلكة للمشاركين
- الهيكل التعريفية.
٢. أنواع الدعم
- الدعم المباشر:
 - الدعم الذي يقدمه قطاع الكهرباء للمستهلكين نتيجة عدم تغطية أسعار البيع للتكلفة وقد بلغ ١١ مليار جنيه فى عام ٢٠١٢/٢٠١١.
 - الدعم التبادلي.
- الدعم الغير مباشر:
 - وهو الدعم الذي تقدمه الدولة لقطاع الكهرباء من خلال أسعار الوقود المدعومه وكذا الضمانات المطلوبة وقد بلغ ١٧ مليار فى عام ٢٠١٢/٢٠١١.

رابعاً: أهداف إعادة هيكلة التعريفية الكهربائية

١. الوصول بالتعريفية الكهربائية لتغطية التكلفة الفعلية
٢. تعزيز مبادئ العدل والمساواة بين المشتركين
٣. الوصول إلى التوازن المالي لشركات الكهرباء مما يضمن استمرارها فى أداء مهامها.
٤. أن تأخذ التعريفية فى الاعتبار تأثير نمط استهلاك مجموعات المشتركين على المنظومة.

أخبار الجهاز

لتجنب استفزاز الرأي العام ضد البرنامج.

ملخص التعريفة الجديدة لبرنامج إعادة هيكلة أسعار الكهرباء الاستخدامات المنزلية والمحلات التجارية لمدة خمس سنوات بدأ من ٢٠١٤/٢٠١٥ إلى ٢٠١٨/٢٠١٩ طبقاً لأسعار الوقود (٣ دولار/مليون وحدة حرارية بريطانية (تعادل ٧٣,٣ ق/م^٣) غاز طبيعي، ٢٣٠٠ جنيه/طن مازوت) وتطبق في ٧/١ من كل سنة

تعريفة الاستخدامات المنزلية

التعريفة للتصنيف الأولي (قرش/كعوس)	التعريفة للتصنيف الثاني (قرش/كعوس)	التعريفة للتصنيف الثالث (قرش/كعوس)	التعريفة للتصنيف الرابع (قرش/كعوس)	التعريفة للتصنيف الخامس (قرش/كعوس)	شرائح الاستهلاك (الدوس / شهرا)	أكثر من 1000
7.5	9.0	10.0	11.0	12.0	50-0	50-0
14.5	17.0	19.0	21.0	23.0	100-51	100-51
16.0	20.0	26.0	31.0	37.0	200-0	200-0
24.0	29.0	35.0	45.0	55.0	350-201	350-201
34.0	39.0	44.0	50.0	86.0	650-351	650-351
60.0	68.0	71.0	76.0		1000-651	1000-651
74.0	78.0	81.0	86.0		أكثر من 1000	أكثر من 1000

تعريفة المحلات التجارية

التعريفة للتصنيف الأولي (قرش/كعوس)	التعريفة للتصنيف الثاني (قرش/كعوس)	التعريفة للتصنيف الثالث (قرش/كعوس)	التعريفة للتصنيف الرابع (قرش/كعوس)	التعريفة للتصنيف الخامس (قرش/كعوس)	شرائح الاستهلاك (الدوس / شهرا)	أكثر من 1000
30.0	32.0	34.0	36.0	38.0	100-0	100-0
44.0	50.0	58.0	62.0	68.0	250-0	250-0
59.0	50.0	86.0	91.0	98.0	600-251	600-251
78.0	81.0				1000-601	1000-601
83.0	86.0				أكثر من 1000	أكثر من 1000

وأثرها على محدودى الدخل. فقد قام الجهاز بإعداد دراسة عن أثر إعادة هيكلة تعريفه الكهرباء على محدودى الدخل بأن يتم تحديد قيمة الزيادة السنوية في فاتورة الكهرباء على أساس نسبة ما يستطيع أن يتحملة المشترك مع الاسترشاد بدراسات الدخل والإنفاق التي يقوم بها الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء بصفة دورية ومن أهم المؤشرات التي استرشد بها في الدراسة ما يلي:

- التوزيع النسبي للأسر طبقاً لفئات الإنفاق لإحصاء عام ٢٠١٢/٢٠١٣.
- بمقارنة متوسط الاستهلاك الشهري للأسرة طبقاً لأعلى استهلاك في شرائح الكهرباء لمستوى حيازة الأجهزة .
- التطور في مستوى الإنفاق السنوي للأسرة طبقاً لنتائج دراسة دورية عن الدخل والإنفاق والإستهلاك لمجموعات الأسر في مصر والتي تعد أحد المصادر الرئيسية التي يتم على أساسها حساب العديد من المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع. كما تم إحصاء للأعوام ٢٠٠٥/٢٠٠٤، ٢٠٠٨، ٢٠٠٩، ٢٠١٠، ٢٠١١.

سابعاً: الخطة الاستراتيجية للتوعية بإعادة الهيكلة

- يجب وضع خطة استراتيجية للتوعية تحت المجتمع على أهمية إعادة الهيكلة متضمنة حملة إعلامية قوية تتميز ب:
 - تحليل للوضع الحالي:
 - الدعم بنظامه الحالي لا يتم توزيعه على المجتمع بمختلف فئاته بصورة عادلة أو متوازنة.
 - ينظر المجتمع إلى دعم الطاقة عامةً باعتباره وسيلة عادلة لتقاسم الثروة (أو الموارد الطبيعية)/ دليل للعدالة الاجتماعية.
 - استفادة فئة مميزة فقط من المجتمع بدعم الكهرباء.
 - الاتجاهات السياسية.
 - البيروقراطية ومقاومة التغيير المؤسسي.
 - التوقيت الزمني لعملية إعادة هيكلة تعريفه الكهرباء.
 - الحد الأدنى من المتطلبات لنجاح الإستراتيجية الإعلامية :
 - إعداد حملة إعلامية مؤثرة تصل إلى جميع فئات المجتمع.
 - التدقيق في اختيار التوقيت المناسب لإرسال الرسائل الخاصة بإعداد البرنامج.
 - وضع خطة موضوعية لتعويض الفئات الأكثر ضرراً في المجتمع وذلك حتى يتم نجاح البرنامج.
 - رفع كفاءة شركات الكهرباء.
 - فصل التعريفة عن السياسة.
- ما يجب مراعاته في إعداد الخطة الإعلامية:
 - عدم إطلاق الاتهامات على أشخاص مسئولة.
 - عدم خلط الرسالة بالرد على الإتهامات.
 - استخدام الرسالة والوسيلة المناسبة لكل فئة.
 - صياغة الرسائل بطريقة بسيطة.
 - إعادة توظيف بعض الكلمات المستخدمة إعلامياً وذلك

بحث الدخل والانفاق والاستهلاك

والاعتماد على مؤشرات في إعادة هيكلة التعريف الكهربية

في إطار قيام وزارة الكهرباء والطاقة بإعادة هيكلة التعريف الكهربية وما ينتج عن ذلك من تأثيرات اقتصادية واجتماعية سواء علي مستوى الأفراد أو مستوى الاقتصاد الكلي أخذنا في الإعتبار مستويات الانفاق الحاليه للأسرة في مصر وكذا تأثير نمط استهلاك المشتركين في القطاع المنزلي بصفة خاصة.

وقد تم اجراء أول بحث شمل جميع محافظات الجمهورية عام ١٩٥٩/١٩٥٨ تلاه العديد من الأبحاث كان أخرها بحث عام ٢٠١٢/٢٠١٣ والذي يعد البحث الحادي عشر في سلسلة تلك الابحاث. واعتباراً من عام ٢٠٠٨/٢٠٠٩ عدلت دوريه إصدار هذا البحث لتصبح كل سنه بدلاً من خمس سنوات بهدف رصد التغيرات السريعة في مستوي معيشة الاسرة المصرية.

منهجية البحث

١-٢- أهداف البحث :

الهدف الأساسي لبحث الدخل والانفاق والإستهلاك هو توفير البيانات اللازمة لوضع السياسات من خلال:

أ. التعرف علي متوسط وأنماط الإنفاق الإستهلاكي للفرد والأسرة باختلاف الخصائص الاجتماعية والديموجرافية والاقتصادية للسكان.

ب. توفير البيانات التي يتم الاعتماد عليها في قياس مستوي معيشة الأسرة والأفراد وكذا أنشاء قواعد بيانات معلوماتيه لقياس الفقر ووضع برامج المساعدات الاجتماعية .

ج. حساب متوسط الإنفاق من الإستهلاكي السنوي للفرد والأسرة لكل من بنود الإنفاق ودراسة العوامل المؤثرة عليه.

د. قياس التغير الذي طرأ علي مستوي معيشة وانماط الأنفاق الأستهلاكي للأفراد والأسرة من خلال إعادة بحث نفس الأسر التي تم بحثها عام ٢٠١٠/٢٠١١، لفترة الثانية علي مدي ١٢ شهر تمثل فترة البحث.

هـ. التعرف علي التوزيع النسبي للإنفاق علي بنود الانفاق المختلفة.

و. توفير البيانات اللازمة لخدمة تركيب الحسابات القومية منها جداول المدخلات والمخرجات.

كما أن مراعاة محدودي الدخل في المجتمع ودراسة أثر إعادة التعريف الكهربية علي الإنفاق الكلي للأسرة المصرية من أهم معايير إعادة هيكله حيث تم تحديد قيمة الزيادة السنوية في فاتورة الكهرباء علي أساس نسبة مايستطيع أن يتحملة المشترك الأمر الذي استدعي ضرورة الاسترشاد والاعتماد علي مؤشرات بحث الدخل والانفاق والاستهلاك لعام ٢٠١٢/٢٠١٣ الصادر عن الجهاز المركزي للتعبة العامة والاحصاء هذه المؤشرات التي تم الاسترشاد بها تتضمن مايلي:

- التوزيع النسبي للأسر طبقاً لفئات الانفاق.
- مقارنة متوسط الاستهلاك الشهري للأسرة مع مستوي حيازة الاجهزه الكهربية .
- تطور مستوي الانفاق السنوي للأسرة خلال السنوات من عام ٢٠٠٥/٢٠٠٤ حتى عام ٢٠١٢/٢٠١٣.
- نسبة إنفاق الاسرة علي الكهرباء وفقاً لمحل الإقامة (ريف/ حضر) والذي بلغ قيمة قدرها ٩٧٤ جنيه سنويا في الحضر، ٣٦٤،٧ جنيه سنويا في الريف بنسبة قدرها ١،٧٪ حضر، ١،٦٪ ريف من اجمالي الانفاق السنوي وحيث ان هذا البحث الدوري الذي يقوم باصداره الجهاز المركز للتعبة العامة والاحصاء يعتبر من أهم المصادر الرئيسية التي يتم علي أساسها حساب العديد من المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع.

لذا كان من الضروري إعطاء نبذة مختصرة عن بحث الدخل والانفاق والإستهلاك علي الوجهة التالي:

مقدمة

بحث الدخل والانفاق والأستهلاك يعد من أهم الأبحاث الأسرية التي تجربها الأجهزة الإحصائية في مختلف دول العالم لما يوفره من بيانات تساعد في التعرف علي الانماط الأستهلاكية للمجتمع والتغيرات التي طرأ علي تلك الانماط نتيجة للتغيرات الاجتماعية والاقتصادية التي تحدث من فترة لأخري كما يوفر البيانات التي تمكن من قياس مستوي المعيشة وتحديد خطوط الفقر التي يعتمد عليها متخذي القرار في وضع برامج الحماية الاجتماعية وكذلك يوفر الأوزان اللازمة لتركيب الأرقام القياسية لأسعار المستهلكين والتي تعد مؤشرا هاماً لقياس التضخم.

أخبار الجهاز

- التعرف علي متوسط دخل الأسرة والفرد حسب مصادر الدخل المختلفة.
- توزيع الأسر طبقا لإمتلاكها لبعض الأجهزة والمعدات الكهربائية مثل (التليفزيون- الثلاجات- السيارات) في كل من الحضر والريف بغرض حساب مؤشرات الثروة للأسرة المعيشية .
- توفير سلسلة زمنية من البيانات والخصائص لمستويات المعيشة السائدة من أجل المساعدة في إجراء المقارنات بين النتائج.
- ٢-٢ الملامح المميزة لبحث عام ٢٠١٢/٢٠١٣:
تم تقسيم عينة البحث والتي تبلغ ٢٤٨٦٣ أسرة معيشية إلي قسمين :
أ. عينة جديدة وتبلغ ١٦٠٩٤ أسرة معيشية.
يتم في هذه العينة دراسة الأختلافات المكانية (محافظات حضرية- حضر بحري -حضر قبلي- ريف بحري- ريف قبلي- محافظات الحدود) وكذا الأختلافات المتعلقة بخصائص الأسرة المعيشية وحجم الأسرة والحالة التعليمية لرئيس الأسرة.... الخ).
ب. عينة تتبعية من بحث (٢٠١١/٢٠١٠) تبلغ ٨٧٦٩ أسرة تم بحثها للتعرف بدقة علي التغيرات التي طرأت علي مستوي معيشتها. يتم في هذه العينة تتبع أنفاق وإستهلاك ودخل الأسرة من فترة لأخري وعلية يتم قياس التغير الذي طرأ علي مستوي معيشة الأسرة عبر الزمن.
إضافة بعض الأسئلة لاستمارات البحث عن مدى توافر الخدمات الصحية كذا إضافة بند التحويلات العينية للأسرة خلال السنه بهدف رصد المساعدات التي تحصل عليها الأسرة من الغير(حكومة- هيئات- أفراد... الخ).
- ٢-٣ الأستمارات الأحصائية المستخدمة
 - استمارة الإنفاق والإستهلاك وتتكون من :
 - الباب الأول: البيانات الاساسية للأسره المعيشية وبعض البيانات الأخرى.
 - الباب الثاني: بيانات الأنفاق والأستهلاك الخاصة بالمجموعات السلعيه والخدمية.
 - الأستمارة المساعدة
 - عبارة عن سجل يومي تسجل فيه الأسرة أو الباحثة بيانات انفاقها وأستهلاكها الفعلي من الطعام والشراب والوجبات الجاهزة والتبغ يوما بيوم خلال مدة البحث.
- استمارة الدخل
 - يدون بها بيانات الدخل الخاصة بجميع أفراد الأسرة خلال سنة البحث باختلاف مصادر الدخل.
- ٢-٤ أهم التعاريف والمفاهيم المستخدمة
وحدة البحث: هي الأسرة المعيشية وتتكون من فردا أو أكثر تربطهم أو لا تربطهم صلة قرابة مشتركون في المسكن والمأكل.
فترة البحث: هي الفترة التي تم فيها جمع البيانات من كل أسرة من أسر العينة وامتدت لمدة عام كامل من ٢٠١٢/٧/١- ٢٠١٣/٦/٣٠.
الفترة المرجعية: هي الفترة المطلوب عنها البيان والتي تختلف مدتها حسب طبيعة المجموعات السلعية والخدمية ومكوناتها وتنتهي بنهاية يوم استيفاء البيانات كالأتي:
 - ١٥ يوم: بيانات الطعام والشراب.
 - شهر: بيانات الدخان والمسكن ومستلزمات والسلع المستخدمة في أعمال النظافة وخدمات النقل والعناية الشخصية .
 - ثلاثة أشهر: بيانات خدمات الرعاية الصحية والاتصالات.
 - سنة : بيانات الملابس والأقمشة والاحذية -الأثاث والتجهيزات-الثقافه والترفيه - المطاعم والفنادق... الخ)
- ٢-٥ تصميم وسحب العينة
العينة طبقية عشوائية ذات مرحلتين ذاتية التريجخ علي مستوي المحافظات حجمها ٢٤٨٦٣ أسرة معيشية تنقسم العينة الي ١٦٠٩٤ أسرة جديدة ٨٧٦٩ أسرة تتبعية في بحث الدخل والأنفاق والأستهلاك عام ٢٠١١/٢٠١٠ موزعة بنسبة ٤٥,٥% للحضر, ٥٤,٦% للريف تم توزيعها علي ٢٤ فترة (الفترة اسبوعين) بواقع ١٠٣٦ أسرة للفترة تقريبا.
- ٢-٦ منهجية العمل الميداني
تم جمع البيانات بأسلوب المقابلة الشخصية للأسرة وتم الحصول علي البيانات من رئيس الأسرة أو الزوجة أو شخص بالغ قامت الباحثات بزيارة كل اسرة من الأسر المبحوثة أربع زيارات خلال فترة البحث.

الشركات الخاصة المرخص لها بتوزيع أو إنتاج الكهرباء

الشركة	نوع الترخيص	نوع الانتاج / مصدر التغذية	موقع ممارسة النشاط
شركة بورسعيد للطاقة	انتاج	بخارية	شرق بورسعيد
شركة سيدى كبرى لتوليد الكهرباء	انتاج	بخارية	سيدى كبرى
شركة خليج السويس للطاقة	انتاج	بخارية	السويس
شركة ميدور للكهرباء	انتاج	غازية	المنطقة الحرة - العامرية - الاسكندرية
شركة ايطالجين مصر للطاقة	انتاج	رياح	جبل الزيت

الشركة	نوع الترخيص	نوع الانتاج / مصدر التغذية	موقع ممارسة النشاط
المصرية للمنبتجات السياحية	توزيع	شركة القناة لتوزيع الكهرباء	البحر الاحمر - الغردقة - سهل حشيش
مدينتى للطاقة الكهروميكانيكية	توزيع	الشركة المصرية لنقل الكهرباء	مدينة مدينتى
شركة نيار الربوة (حسن درة)	توزيع	شركة القناة لتوزيع الكهرباء	خليج نعمة - شرم الشيخ
شركة المجموعة المتحدة للمقاولات والطاقة (الكهربائية (بجكو)	توزيع	شركة القناة لتوزيع الكهرباء	العين السخنة
شركة المهندسون المصريون للمقاولات والاسكان المتكامل	توزيع	شركة شمال القاهرة	الجولف سيتى مول - مدينة العبور
شركة دلنا للانشاء والتعمير	توزيع	شركة القناة	شرم الشيخ
شركة تى سى اى سانمار	توزيع	الشركة المصرية لنقل الكهرباء	بورسعيد
المصرية الصينية المشتركة للاستثمار	توزيع	شركة القناة لتوزيع الكهرباء	السويس - العين السخنة
شركة تروبي ٢ للتنمية السياحية	توزيع	شركة القناة لتوزيع الكهرباء شركة البحيرة لتوزيع الكهرباء	العين السخنة الساحل الشمالى - مطروح
شركة سقارة للاستثمارات السياحية	توزيع	شركة شمال القاهرة	القاهرة الجديدة
شركة سيتى سيرفس	توزيع	شركة جنوب الدلتا	شبين القناطر
شركة الجيزة الجديدة	توزيع	الشركة المصرية لنقل الكهرباء	مدينة الجيزة الجديدة - ٦ أكتوبر
شركة طاقة	توزيع	جنوب القاهرة لتوزيع الكهرباء	مدينة السادس من أكتوبر - منطقة المطورين الصناعيين

الشركة	نوع الترخيص	نوع الانتاج / مصدر التغذية	موقع ممارسة النشاط
شركة إيماك للمرافق والخدمات	انتاج	ديزل / توليد ذاتى	بورت غالب - مرسى علم
	التوزيع		
شركة اسكندرية اسود الكربون	انتاج	بخارية / توليد ذاتى	طريق النهضة العامرية - الاسكندرية
	التوزيع		
شركة ام الجريفات السياحية	انتاج	ديزل / توليد ذاتى	الكيلا ٦٧ طريق القصير - مرسى علم
	التوزيع		
شركة ميراج للفنادق والتنمية السياحية	انتاج	ديزل / ذاتى + شركة القناة	الغردقة خليج ابو المخادج
	التوزيع		
شركة جلوبال للطاقة	انتاج	ديزل ديزل بخارية + ديزل	موقع بنى سويف موقع مرسى علم موقع رأس غارب
	توزيع	الشركة المصرية لنقل الكهرباء الشركة المصرية لنقل الكهرباء شركة جنوب القاهرة لتوزيع الكهرباء	شرم الشيخ القاهرة الجديدة المقطم
شركة السنديان لصناعة الورق	انتاج	غازية / شركة جنوب القاهرة	٦ - أكتوبر
	التوزيع		
شركة كونسوقرة للتوكيلات التجارية والاستشارات الفنية	انتاج	ديزل	وادي النطرون انشاص - المنطقة الصناعية
	توزيع	شركة شمال القاهرة لتوزيع الكهرباء	التجمع الاول - القاهرة الجديدة مونتن فيو العين السخنة مونتن فيو ١-٢ الساحل الشمالى (مونتن فيو)
شركة الجونة اليكتريك	انتاج	ديزل	قرية الجونة - مركز الجونة السياحى شمال الغردقة - البحر الاحمر
	التوزيع	شركة القناة لتوزيع الكهرباء / النقل	
شركة جنر جيبب للطاقة المتجددة	انتاج	ديزل	طريق القاهرة / بلبيس الصحراوى
	التوزيع	ذاتى	
شركة باور هاوس	انتاج	ديزل	منطقة أبو رديس بسياء - شركة شلمبرجير
	التوزيع	ذاتى	
الشركة الوطنية لتكنولوجيا الكهرباء (كهربا)	انتاج	غازى	التجمع الخامس المنطقة الصناعية - ٦ أكتوبر المنطقة الصناعية الثالثة - برج العرب المنطقة الصناعية الرابعة - برج العرب المنطقة الصناعية الثانية - برج العرب
	التوزيع	ذاتى	

تقرير عن المؤتمر الدولي التاسع للهندسة الكهربائية

والمنعقد بكلية الفنية العسكرية بالقاهرة فى الفترة من ٢٧-٢٩/٥/٢٠١٤

وتهدف الورقة الى تناول مجموعة من القياسات العملية على مجموعات مختلفة من المشتركين اللذين تتنوع أنشطتهم من (مستشفيات - سنترالات - مباني حكومية - مصانع كيماويات - مصانع منسوجات) ومع كل حالة تختلف طبيعة الأحمال وتم التركيز على الأحمال الغير خطية المولدة للتوافقيات لما لها من أثار سلبية على شبكات التوزيع وتم عمل مقارنة للمتغيرات الكهربائية من حيث (التوافقيات الكلية للتيار- التوافقيات الكلية للجهد - نسبة عدم الإتزان فى الأحمال) مع الحدود الخاصة تبعاً لـ IEEE std ١٩٩٢-٥١٩-١ ومن خلال تقسيم القياسات التي تم الحصول عليها الى مجموعات تم الوصول الى الخلاصة وهى أن القيمة الكبيرة لقيمة تيار التعادل تكون سببها هو التوافقيات الفردية الثلاثة ومضاعفتها أو نتيجة وجود عدم إتزان فعلى للأحمال أو لوجود الحالتين معا ومن ثم تم وضع التوصيات اللازمة لذلك.

مع ارق وأطيب تحياتي
م/ نيللى احمد محمد احمد

“التحليل المقارن لمؤشرات كفاءة الطاقة” ورقة علمية يقدمها الجهاز في الكلية الفنية العسكرية

تحت رعاية وزارة الدفاع ، وفي مقر الكلية الفنية العسكرية ، تم إقامة الدورة التاسعة من المؤتمر الدولي للهندسة الكهربائية في الفترة من ٢٧ - ٢٩ مايو ٢٠١٤.

وقد شارك الجهاز في المؤتمر بورقة علمية بعنوان “ التحليل المقارن لمؤشرات كفاءة الطاقة في القطاع المنزلي بمصر”

“Comparative Analysis of Energy Efficiency Indicators for Residential Sector in Egypt”

قام بكتابة الورقة العلمية كل من د/ حافظ السلماوي المدير التنفيذي للجهاز، ود/ كاميليا يوسف استشاري الجهاز، والمهندسة شيرين عبدالله، والمهندسة إيمان أحمد من قطاع التراخيص والتعريف.

توضح الورقة العلمية المؤشرات التي تقاس بها كفاءة الطاقة في القطاع المنزلي على مستوى شركات توزيع الكهرباء. ومنها: الاستهلاك بالكيلو وات ساعة / لكل منزل ، وعدد السخانات الشمسية في الوحدات السكنية، وانبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون من كل منزل. وتقدم الورقة مقارنة بين تلك المؤشرات في السنوات الخمس الأخيرة في مختلف المناطق الجغرافية.

وفي النهاية تناقش إمكانية مقارنة مؤشرات ترشيد الطاقة في مصر بنفس المؤشرات في البلدان الأخرى.

موضوع الأوراق البحثية التي شاركت بها شركة مصر الوسطى لتوزيع الكهرباء

الورقة الأولى

“ Technical Steps To Improve Energy Efficiency of Distribution Transformers ”

السادة المشرفين على الورقة البحثية

١. مهندس / علاء الدين عبد العزيز
رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب
٢. مهندس/ احمد فتحى ابو المجد
النائب الفنى للشركة
٣. م/ نيللى احمد محمد
مدير إدارة الترشيد شمال

وتهدف الورقة الى شرح طرق فنية لتحسين كفاءة الطاقة فى محولات التوزيع والتي تعتمد على منهجية تحسين كفاءة الطاقة من خلال تقليل المفاقيد فى المحولات وخاصة المفاقيد التي تعتمد على الحمل وذلك من خلال تقليل نسبة تحميل المحولات عن طريق عمل سلسلة إحلال للمحولات التي تعدت نسبة التحميل لها الحدود المسموح بها ، وكذلك اجراء قياسات دورية على أحمال المحولات وعمل إتزان لها وأيضا من خلال تركيب مكثفات على الجهد المتوسط لتحسين معامل القدرة وتناولت الورقة دراسة حالة على مغذى إشعاعى هو مغذى طلا خروج م.م الفشن ١١/٦٦ ك.ف وبه ٤٠ محول منهم محولات معلقة وأخرى داخل أكشاك.

الورقة الثانية

“ Power Quality Indices ”

السادة المشرفين على الورقة البحثية

١. مهندس / علاء الدين عبد العزيز
رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب
٢. مهندس/ احمد فتحى ابو المجد
النائب الفنى للشركة
٣. مهندس / خالف رشدى عبد المجدي
مدير عام ترشيد الطاقة بالشركة
٤. م/ نيللى احمد محمد
مدير إدارة الترشيد شمال

ورشة العمل الثانية تحت عنوان

«الشفافية والتواصل مع المستهلكين في قطاع الطاقة»

عقد المجلس الوطنى المصرى للتنافسية وورشة العمل الثانية تحت عنوان «الشفافية والتواصل مع المستهلكين في قطاع الطاقة» وذلك يوم الاثنين الموافق ٤ يوليو ٢٠١٤ بمركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بفرض تفعيل الشفافية والتواصل مع المستهلك حيث أن قضية تسعير الطاقة في مصر أصبحت من القضايا الهامة على كافة المستويات نظراً لتأثيراتها الإقتصادية والإجتماعية والبيئية على المستوى الفردى و الإقتصادى، وشارك فى هذه الورشة جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك وكافة الأطراف ذات الصلة.

• الدعم المباشر و ينقسم لنوعين:

١. الذى يقدمه قطاع الكهرباء للمستهلكين نتيجة عدم تغطية أسعار البيع للتكلفة والبالغ حوالى ١٠ مليار جنيه طبقاً لتقرير تكلفة الخدمة لعام ٢٠١٢/٢٠١١ وبأسعار الوقود الخاصة بقطاع الكهرباء .



وقد تضمنت ورشة العمل كلمة افتتاحية وترحيب من قبل كل من :

م/خالد العيقاتى ، رئيس المجلس الفرعى للطاقة بالمجلس الوطنى المصرى للتنافسية هى منظمة غير حكومية غير هادفة للربح وتعمل على تناول القضايا التنافسية فى مصر والشرق الأوسط .

٢. الدعم التبادلي والذي ينقسم إلى:

- دعم تبادلي بين المشتركين .
- دعم تبادلي بين المشتركين طبقاً للشرائح في المنازل والمحلات التجارية.
- دعم تبادلي بين شركات التوزيع الناتج من استخدام تعريفة موحدة مع اختلاف التكلفة.

• الدعم غير المباشر ويشمل :

١. دعم الوقود المستخدم في توليد الكهرباء.
 ٢. ضمان الحكومة للقروض من هيئات التمويل الدولية وللاتزامات المالية باتفاقيات شراء الطاقة من المشروعات التي يقوم بتنفيذها القطاع الخاص .
 ٣. تراكم المديونيات على شركات الكهرباء لوزارة المالية والبتروول وبنك الاستثمار والتي بلغت حوالى ٥٢ مليار جنيه في ٣٠/٦/٢٠١٣ .٤. عدم حصول الدولة على عائد على رأس المال المساهم في شركات الكهرباء.
- كما تضمن أيضاً المعايير العامة لإعانة هيكل التعريفة و الهيكل التعريفي لخطة إعادة الهيكلة لمدة خمس سنوات.
- والعرض التقديمى الثانى الذى تضمنته ورشة العمل الخاص بخطة التواصل مع المستهلكين فيما يتعلق بإعانة هيكل تعريفة الكهرباء وتم تقديمها من قبل أ. مى العشماوى وأ. وداد طلعت إخصائى اتصال جماهيري وقد استعرض العرض تحليل للوضع الحالى و الحد الأدنى من المتطلبات لنجاح الإستراتيجية الإعلامية فى هذا الشأن و ما يجب مراعاته في إعداد الخطة الإعلامية.

أ.د/ حافظ السلماوى ، المدير التنفيذى لجهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك و الرئيس الفخرى للمجلس الفرعى للطاقة بالمجلس الوطنى المصرى للتنافسية، وقد أشار د/ السلماوى في كلمته الافتتاحية على أهمية ورش العمل لتوعية الناس بالتحديات التى تواجه قطاع الكهرباء والطاقة خلال الفترة الحالية والقادمة وهو الدور المنوط بجهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك لإتاحة المعلومات وتحقيق الشفافية الكاملة من أجل حماية المستهلك فى مصر .

كما تضمنت ورشة العمل العديد من العروض التقديمية فى سياق الموضوع منها :

ما قدمته الهندسة / مى يسرى بإدارة التراخيص والتعريفة بجهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك حيث قدمت عرضاً تحت عنوان «برنامج امادة هيكله تعريفة الكهرباء» وقد شمل العرض بعض النقاط الهامة منها:

تقييم التعريفة الكهربائية ودعم الكهرباء و العوامل التى اثرت على تحديد قيمة الدعم التى من أهمها ما يلي:

١. نسبة تغطية أسعار بيع الطاقة الكهربائية للتكلفة.
 ٢. قيمة الدعم المقدم من الحكومة فى أسعار الوقود الخاصة بقطاع الكهرباء والتي على أساسها يتم حساب تكلفة تقديم الخدمة.
 ٣. كمية الطاقة المستهلكة للمشاركين.
- كما احتوى العرض على أنواع الدعم وهو نوعين:

أخبار الجهاز

التواصل المختلفة للجهاز مثل الموقع الإلكتروني، الصفحة الرسمية علي الفيس بوك، بالإضافة إلي البريد الإلكتروني وبرامج «الشات» المختلفة «viber و الـ whatSapp»، وتجدر الإشارة إلي إعداد الجهاز لتقرير سنوي وشهري وموسمي وسنوي يرصد التطورات التي تطرا علي الشبكة الكهربائية.

٢. بيان الحالة الحالية للشبكة : هذا عن طريق ساعة مقسمة علي الأربع وعشرين ساعة تُظهر حالة الشبكة الكهربائية والتي تُمثل بألوان الأخضر والأصفر والأحمر حيث يدل اللون الأخضر علي توازن الشبكة واللون الأصفر علي إتجاه تجاوز الأحمال لقدرات الإنتاج المتاحة، أما اللون الأحمر فيدل علي تجاوز الأحمال لقدرات الإنتاج المتاحة.

٣. إدارة الطلب التفاعلي للطاقة : يتمثل في الاتفاق مع عدد من القنوات الحكومية والخاصة لإظهار التغيير في حالة الحمل علي شاشاتهم مصحوباً برسائل سابقه التجهيز المطلوب من المستهلكين لتجنب الوصول لمرحلة تخفيض الاحمال.

٤. تقارير مرصد الكهرباء الشهرية: يتمثل ذلك في تقرير شهري يوضح التطورات التي تطرأ علي الشبكة وهو عبارة عن مجموعة من المنحنيات التي توضح التطور في الحمل الأقصى والطاقة المنتجة، وبالإضافة الي ذلك يشمل التقرير أهم العوامل التي قد تؤثر علي الشبكة مثل درجة الحرارة وبالإضافة الي المؤشر البيئي IPCC.

كما تم تبادل الأسئلة والاستفسارات بخصوص برنامج إعادة الهيكلة وتم توضيح العديد من النقاط الهامة للوصول الي أكبر قدر من الشفافية الممكنة وتوضيح الوضع الحالي والمستقبلي للتعريفة.

العرض الثالث وهو خاص بالشفافية والمسئولية الاجتماعية لشركات الكهرباء وقدمته أ. رانيا عزب رئيس قسم التوعية ومسئول التعامل مع المجتمع المدن بالجهاز وقد استعرض العرض إجراءات الجهاز لدعم الشفافية والمسئولية الاجتماعية و برنامج تطوير منظومة التشغيل وإدارة عمليات تخفيض الأحمال وقد شمل العرض توضيح لبرنامج الإبلاغ المسبق عن انقطاع الكهرباء و الخطة المستقبلية للجهاز في مجال الشفافية والتي تتمثل في نشر ميزانيات شركات الكهرباء علي مواقعهم الالكترونية و تطوير الهيكل التنظيمي لشركات التوزيع لتشمل تمثيل المستهلكين و العمل على تطوير العلاقة مع المجتمع المدني و تطوير خطط التواصل مع المستهلكين ووسائل التواصل و تفعيل استراتيجية التواصل مع المستهلكين و التوسع في جلسات الاستماع وجلسات التشاور العامة و اجراء استقصاءات الرأي و بمختلف الطرق و تطوير منظومة التخطيط لقطاع الكهرباء ومناقشتها مع الجهات ذات الصلة - تطوير مرصد الكهرباء.

العرض الرابع وهو خاص ببرنامج مرصد الكهرباء وقدمه أ. شريف زهير اخصائي تعريفة و المسئول عن برنامج مرصد الكهرباء وشمل العرض أهمية المرصد وانه يعمل علي إتاحة أكبر قدر من المعلومات للمستهلكين والجهات ذات الصلة وهو يقدم ثلاث خدمات رئيسية:

١. النشرة اليومية عن أحوال الكهرباء: تحتوي علي معلومات عن أقصى وأدني حمل تحقق خلال اليوم، كذلك كمية الأحمال التي تم فصلها خلال ساعات الذروة، كما تشتمل النشرة علي مقارنة مع حمل اليوم المماثل من العام الماضي مع الإشارة إلي كمية الطاقة الكهربائية المنتجة ونسب توزيع تلك الطاقة علي مصادر الإنتاج المختلفة، يتم الإعلان عن النشرة وحالة الشبكة من خلال أدوات

أعلن جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك عن خدمة التنبيه قبل قطع الكهرباء ..

The image shows a registration form for the electricity service notification service. The form is titled "جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك" (Electricity Regulatory Authority and Consumer Protection). It includes a logo for "GOVERNMENT" and a lightbulb icon. The text on the form reads: "خدمة التنبيه المسبق لانقطاعات الكهرباء سجل لتكون اول من يعلم عند بدأ الخدمة". Below this, there are three input fields: "البريد الإلكتروني" (Email), "المنطقة السكنية" (Residential Area), and "رقم هاتف" (Phone Number). A red "تسجيل" (Register) button is at the bottom.

أطلق جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك خدمة جديدة للتنبيه المسبق عن إنقطاعات الكهرباء هذه الخدمة متوفرة الان بشكل مبدئي بحى مدينة نصر ويقوم الجهاز بالتنبيه من خلال رسالة عبر البريد الإلكتروني.

افتتاح المنتدى العربي الثاني للطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة في مدينة الغردقة

انطلقت أعمال المنتدى العربي الثاني للطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة بتاريخ ٢٠١٤/٦/١٨ بالجونة في مدينة الغردقة. تحت عنوان «تعزيز دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مجال الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة العربية» الذي قام تحت رعاية الأمين العام للجامعة العربية الدكتور نبيل العربي ووزير الكهرباء والطاقة المتجددة المصري الدكتور محمد شاكر.

استراتيجي من أجل دعم التنمية الاقتصادية والقضاء على الفقر وخلق فرص عمل خاصة للشباب من خلال فتح المجال أمام المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

وأكد الوزير المصري أهمية دور المجتمع المدني في تبني نشر تطبيقات استخدام الخلايا «الفوتوفلطية» من خلال المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لما توفره من فرص عمل وتوفير الطاقة فضلاً عن فتحها أسواق عمل جديدة.

من جهتها، أعلنت السيدة ربما خلف وكيلة الأمين العام للأمم المتحدة والأمين التنفيذي للجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا «الأسكوا» والتي ألفتها نيابة عنها ممثلة الاسكوا في المنتدى السيده رولا مجدلاني عن مبادرة سيتم اطلاقها قريباً لنشر الطاقة المتجددة في الريف العربي وتهيئة البيئة المواتية في هذا الريف لجذب الاستثمارات.

وأشارت خلف إلى انه جاري إعداد خارطة طريق شاملة تربط بين الصناعات في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مجال الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة.

وقد شارك جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك بوفد لحضور فعاليات المنتدى مكون من المدير التنفيذي للجهاز السيد الدكتور المهندس/حافظ سلاموي، والمهندسة/ مروة محمد مصطفى، و الأستاذة/ غادة حلمي حيث اشار السيد المدير التنفيذي للجهاز حافظ سلاموي عن مدى جودة وفعالية الألواح الشمسية وأشار الي تجربة الجهاز الفعالة في هذا الشأن ومدى فعليتها.



تقديم كل التسهيلات أمام المؤسسات حتى تتمكن من الاستثمار في مجال الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة نظراً لما تملكه الدول العربية من طاقات ضخمة غير مستثمرة بالشكل الكاف في هذا المجال.

من جانبه، أشار وزير الكهرباء والطاقة المتجددة المصري الدكتور محمد شاكر في كلمته أمام المنتدى إلى أن نتائج المنتدى العربي الأول الذي عقد بالقاهرة في إبريل عام ٢٠١٢م حول «بناء الشراكات التمويلية» أكدت أهمية إشراك القطاع الخاص بما في ذلك المؤسسات المالية في الخطط الوطنية والإجراءات الخاصة بمشروعات الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة.

وأضاف أن المنتدى العربي الثاني للطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة يهتم ببناء شراكات وفتح حوارات واقتراح آليات وتوصيات بسياسات تشريعية ومؤسسية ومالية وبرامج بناء القدرات ووضع خطط عمل لتنمية وتعزيز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

ولفت الانتباه إلى الإمكانيات الكبيرة لتوليد الطاقة المتجددة (الطاقة الشمسية، طاقة الرياح) التي تتمتع بها المنطقة العربية، منوها بأن العمل على جذب استثمارات القطاع الخاص في مجال الطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة ليس فقط لتلبية الطلب المتزايد على الطاقة ولكن أيضاً كخيار

افتتح المؤتمر اللواء أحمد عبد الله، محافظ البحر الأحمر، وعدد من سفراء الدول العربية، وعرض السيد المحافظ في كلمته أمام المؤتمر إن الطاقة المتجددة هي أمل وهدف لنا جميعاً، وتمنى أن تتضافر كل الجهود لكي نسارع الخلى في كل مشروعات الطاقة الجديدة والمتجددة، وأنه يجري الآن العمل على تحويل محافظة البحر الأحمر إلى منطقة خضراء الأمر الذي سيساعد في جذب السياحة والصناعة الأساسية للمحافظة، وصرح أن المحافظة بصدد إنشاء مزارع توليد للطاقة الشمسية نظراً لما تتمتع به المحافظة من سطوع شمسي يمتد من رأس غارب إلى رأس حدربة إضافة إلى مزارع للرياح حيث أن سرعة الرياح بالمحافظة تبلغ ٩ م/ث، كما يجري العمل أيضاً على تحويل المنشآت الفندقية من الاعتماد على الغاز والديزل إلى الطاقة الشمسية النظيفة.

وقد أشار الأمين العام للجامعة العربية الدكتور نبيل العربي في كلمته الافتتاحية أمام المنتدى والتي ألفتها نيابة عنه المهندسة جميلة مطر مدير إدارة الطاقة بالجامعة العربية إلى إن عقد المنتدى العربي الثاني للطاقة المتجددة وكفاءة الطاقة يجسد التعاون القائم بين جامعة الدول العربية والمؤسسات والوكالات المعنية بالطاقة المتجددة وكفاءتها في الدول العربية، كما يوفر فرصة قيمة لتبادل المعلومات والأفكار حول القضايا ذات الصلة.

ودعا الأمين العام للجامعة العربية صانعي القرار في الدول العربية إلى

بروفيل



السيرة الذاتية

للسيد وزير الكهرباء والطاقة المتجددة

البيانات الشخصية :

- دكتور مهندس : محمد حامد شاكر المرقيبي
- تخرج من: كلية الهندسة جامعة القاهرة عام ١٩٦٨.
- حصل على الدكتوراه من جامعة لندن عام ١٩٧٨.

التدرج الوظيفي :

- مدرس بكلية الهندس-جامعة القاهرة.
- العمل الاستشاري منذ عام ١٩٨٢.
- مهندس استشاريا لأكثر من ١٥٠٠ مشروع داخل وخارج مصر
- عمل مع عدد من المكاتب الاستشارية العالمية.
- وزير الكهرباء والطاقة المتجددة.

العمل العام :

- عضو مجلس إدارة هيئة المجتمعات العمرانية الجديدة.
- عضو مجلس إدارة هيئة السكة الحديد.
- عضو مجلس إدارة تشغيل المترو.
- عضو مجلس إدارة الشركة القابضة للمطارات.

العمل المهني :

- رئيس الجمعية المصرية للوقاية من الحريق.
- عضو في مجموعة من لجان الكود المصري.
- عضو في لجنة إعداد أخلاقيات ممارسة المهنة بالمركز المصري لبحوث البناء.
- رئيس المركز التصديري المصري للانشاءات.
- رئيس جمعية خريجي هندسة القاهرة.
- أمين عام منتدى الهندسة الاستشارية.
- وكيل أول للنقابة العامة للمهندسين.

تقدير وفخر :

في بدايات عام ٢٠٠٠ وجه وزير الطاقة الروماني الشكر للدكتور على الصعيدي وزير الكهرباء الأسبق لأنها انجبت علماء فى حجم محمد شاكر المرقيبي، مثنيا على الأداء العالمى لمكتب شاكر فى أحد مشروعات الطاقة الرومانية.

عقد اجتماعات دورية لمديري عموم التعاون بشركات توزيع الكهرباء مع الجهاز

في إطار تنسيق العمل والتواصل بين الجهاز وشركات الكهرباء، ومتابعة أداؤها لضمان سلامة تطبيق القواعد والقوانين السارية والمعتمدة من مجلس إدارة الجهاز، وكذا التأكد من جودة مستوى الخدمات الفنية والإدارية التي يقدمها مرفق الكهرباء للمستهلك، فضلا عن تذليل كافة العقبات التي قد تؤثر على أداء مرفق الكهرباء، مع بحث أهم الشكاوى العالقة لدى شركات الكهرباء وحلها بالتعاون معها، يقوم الجهاز بعقد اجتماعات شهرية للجنة حماية المستهلك بالاشتراك مع مديري عموم التعاون بشركات التوزيع والجهات ذات الصلة ومن أهم التوصيات التي صدرت عن هذه اللجنة خلال الشهر الثلاثة الماضية ما يلي:

أولاً: مناقشة قيام بعض شركات التوزيع بإضافة بعض المبالغ على فاتورة استهلاك الكهرباء (كرصيد مدين) دون سند من القانون.

في إطار ممارسة الجهاز لدوره التنظيمي والرقابي في المحافظة على قيام شركات التوزيع بتطبيق القوانين واللوائح وفقاً للغرض الذي شرعت من أجله هذه القواعد، فقد تبين قيام بعض شركات التوزيع بإضافة بعض المبالغ المالية على فاتورة استهلاك الكهرباء (كرصيد مدين) دون سند من القانون وذلك بالمخالفة للقواعد المعمول بها، الأمر الذي أدى إلى ضرورة مناقشة هذا الموضوع من كافة جوانبه، وقد تم إستعراض ما تشمله فاتورة استهلاك الكهرباء وفقاً للقواعد تبين أنها كما يلي:-

1. قيمة كمية استهلاك الكهرباء وفقاً للأسعار المقررة قانوناً لكل ك.وس.
2. قيمة القسط الثابت للمتعاقدين بعقود أكبر من ٥٠٠ ك.و.
3. مصاريف النظافة لبعض المناطق المطبق بشأنها القانون رقم ١٠ لسنة ٢٠٠٥.
4. الرسوم والدمغات المقررة قانوناً.
5. مصاريف إصدار الفاتورة المقررة قانوناً والتي صدر بدلاً منها أخيراً "مقابل خدمة العملاء".
6. أقساط مدينة ناتجة عن:-

- إما قيمة تغيير عداد على نفقة المتنتفع كأقساط لثمن العداد الجديد.
- أو قسط شهري عن مديونية متراكمة.
- أو قيمة تسوية متعلقة بوجود خلل غير عمدي بعدادات القياس.
- أو قيمة غرامة معامل القدرة أو الخطأ في ثابت العداد أو تسوية خاصة بالقسط الثابت.

إلا أنه تبين للجهاز أن بعض شركات التوزيع تقوم بإضافة بعض المبالغ المالية على فاتورة الإستهلاك دون سند قانوني لهذه المبالغ، حيث تقوم بعض هذه الشركات بإضافة مبلغ شهري يتراوح ما بين ٥٠ قرشاً وواحد جنيه تحت بند مصاريف صيانة عداد أو رسوم إدارية أو ما شابه ذلك، كما تقوم بعض الشركات بفرض مبلغ ١٠٠ جنيه تسدد عند التعاقد لضمان الإستهلاك الشهري خصوصاً عند أول قراءة رغم تحصيل قيمة تأمين الإستهلاك المقرر

قانوناً. فقد أُنتهت اللجنة إلى الآتي:
المرحلة الأولى (العقارات التي بها وصلة أرضية قانونية)، فإنه بعد المناقشة أوصت اللجنة بما يلي:-

1. يكون التوصيل وفقاً للقواعد المنظمة لذلك والوارده بدليل توصيل التغذية الكهربائية للمنشآت السكنية في القرى والمدن المعمول به إعتباراً من ٢٠٠٧/١/١ والتيسيرات والإيضاحات المكملة له وتعديلاته المختلفة.
2. أن العقارات التي بها وصلة أرضية قانونية هي تلك العقارات التي تم توصيل الكهرباء لها من قبل سواء كان التوصيل قد تم رسمياً بموافقة الأحياء بعدادات إسمية أو تلك العقارات العشوائية التي سبق التوصيل لها بموجب عدادات كودية.
3. أن العقارات التي بها وصلة أرضية مركبة قبل ٢٠٠٧/١/١ لا يطالب طالب التوصيل وفقاً لهذه القواعد بتوفير غرفة إذا وصلت المساحة الإجمالية ٢م² فأكثر استناداً للقواعد القائمة المعتمدة من مجلس إدارة الجهاز.

4. أن العقارات التي حدث لها إحلال وتجديد بعد ٢٠٠٧/١/١ وكان بها وصلة رئيسية رسمية وتم إتخاذ إجراءات الهدم وإعانة البناء بعلم شركة الكهرباء فلا يطالب طالب التوصيل للأدوار الجديدة بتوفير غرفة محول كهرباء إلا إذا كانت مساحة كامل العقار ٢م² فأكثر.

5. على شركة التوزيع المختصة القبول بتسليم غرفة محول الكهرباء مطابقة للمواصفات الفنية في عفار آخر لا يبعد عن العقار المطالب بالغرفة بأكثر من ٣٠٠م في حالة وصول مساحته الإجمالية ٢م² فأكثر.

6. يجوز تركيب عدادات كودية سابقة الدفع لكافة هذه التوصيلات، وفي حالة عدم توافر هذه العدادات يمكن تقدير قيمة الإستهلاك تقديراً فنياً عن طريق لجان خاصة تشكل لهذا الغرض من المهندسين والفنيين والتجاربيين بالشركة على أن يتم توريد قيمة الإستهلاك مقدماً للشركة كل مدة لا تتجاوز ثلاثة أشهر.

7. تلتزم شركة التوزيع بأن يكون توصيل الكهرباء غير مؤثر على قدرة الشبكة في إمداد المشتركين الحاليين بالكهرباء بالجودة الفنية المطلوبة، وتلتزم بتركيب

قانوناً. وبعد أن استعرضت اللجنة هذا الموضوع أوصت اللجنة بما يلي:

1. ضرورة إلتزام شركات التوزيع بعدم فرض أي مبالغ مالية دون سند من اللائحة أو القانون.
2. ضرورة تطبيق مبدأ الشفافية في التعامل مع المتنتفعين وذلك بتوضيح قيمة ما يتم تحصيله بوضوح في فاتورة الإستهلاك.
3. مراعاة تدريب المسئولين عن الشؤون التجارية وكذا تدريب المحصلين على شرح بنود فاتورة الإستهلاك للمتنتفعين عند إستفسارهم عن بعض بنودها وذلك تطبيقاً لمبدأ "حق المعرفة" أحد أهم حقوق المستهلك.
4. ضرورة قيام شركة التوزيع بالرد على الشكاوي التي ترد إلى الجهاز في هذا الخصوص بتوضيح الأسانيد القانونية للمبالغ محل الشكوي.

ثانياً: مناقشة الاشتراطات اللازمة لتوصيل الكهرباء لبعض العقارات المخالفة بعدادات كودية تنفيذاً لقرار مجلس الوزراء في هذا الشأن.

بتاريخ ٢٩/٤/٢٠١٤ وافق مجلس الوزراء على مذكرة وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة بشأن ضوابط تركيب العدادات الكودية للوحدات المخالفة التي تحصل على التيار الكهربائي بتوصيلات غير قانونية.

وبناءً على ذلك فقد تقرر البدء في تلقي طلبات تركيب العدادات الكودية بكافة شركات توزيع الكهرباء التابعة للشركة القابضة لكهرباء مصر اعتباراً من ٢٠١٤/٦/١.

ونظراً لأهمية التعامل مع هذا الموضوع الذي كان هدفاً لهذه اللجنة وحفاظاً على أموال شركات التوزيع، فقد رأينا عرضه على لجنة حماية المستهلك لتوحيد القواعد والمفاهيم التي تراعى عند تنفيذ طلبات جمهور المواطنين طالبي تركيب هذه العدادات وذلك لتحقيق التوازن بين مصلحة الشركات ومصلحة المواطنين.

فإنه إتفاقاً مع ما تم الإتفاق عليه من تركيب عدادات كودية للمباني المخالفة على مرحلتين (مرحلة أولى- العقارات التي بها وصلة أرضية قانونية)، (مرحلة ثانية- العقارات التي ليس بها وصلة أرضية

التوعية وحمية المستهلك

من القواعد.

في إطار ما يمارسه الجهاز من إختصاصات وفقاً لأحكام القرار الجمهوري رقم ٣٣٩ لسنة ٢٠٠٠ بإعادة تنظيم جهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحماية المستهلك الذي خول الجهاز سلطة متابعة جودة الخدمات المؤداة للمستهلكين من قبل الشركات المرخص لها بالتوزيع، فقد تبين للجهاز من خلال بعض الشكاوى التي وردت إليه قيام بعض العاملين بشركات الكهرباء بالتقصير أو الإهمال في الإستجابة لطلبات المشتركين المتعلقة بتقديم الخدمة كطلبات فحص العدادات أو تغييرها أو طلب بيانات أو الإبلاغ عن عطل عداد أو احتراقه مما يؤدي إلى الأضرار بالمستهلكين أو الأضرار بشركات التوزيع، الأمر الذي أستوجب مناقشة هذا الموضوع من كافة جوانبه في ضوء القواعد الواردة بدليل توصيل التغذية الكهربائية للمشروعات الإستثمارية، وكذا القواعد الواردة بدليل التغذية الكهربائية للمنشآت السكنية في القرى والمدن.

وبعد المناقشة فقد أوصت اللجنة بما يلي:

١. ضرورة الالتزام التام بالمواعيد والإجراءات المتصوص عليها بدليل توصيل التغذية الكهربائية للمنشآت السكنية في القرى والمدن المعمول بها اعتباراً من ٢٠٠٧/١/١ ودليل توصيل التغذية الكهربائية للمشروعات الإستثمارية اعتباراً من ٢٠٠٥/١/١.

٢. ضرورة الاستجابة الفورية لطلبات المشتركين الخاصة الخاصة بفحص عداد أو تغييره أو الحصول على بيانات التوزيع ومحاسبة الموظف المقصر في هذا الشأن.

٣. ضرورة مراعاة تنفيذ المقاييس الخاصة بالتوصيل وفقاً للبرنامج الزمني المقرر بعد قيام طالب التوصيل بسداد قيمة المقاييس وتدليل كافة العقبات التي تعوق التنفيذ وفقاً للقواعد.

خامساً: أما فيما يتعلق بقيام شركات التوزيع بتغيير الأسعار (أكواد المحاسبة):-

سبق أن أوصت لجنة حماية المستهلك ببحث شركات توزيع الكهرباء بضرورة إعادة النظر في أسعار بيع الكهرباء للأنشطة المختلفة في ضوء أحكام القانون رقم (١٧) لسنة ١٩٩٩ بإصدار قانون التجارة وذلك باجتماعها الثالث للعام المالي ٢٠١٢/٢٠١١ بتاريخ ٢٠١٢/١٠/١٢، كما أوصت اللجنة باجتماعها التاسع لنفس العام المالي بتاريخ ٢٠١٢/٤/٨ (عند التعرض لكود الأنشطة التجارية وغيرها من الأنشطة التي تخضع لتعريف بيع الكهرباء المعتمدة من مجلس الوزراء تمهيداً لإعادتها للعرض على مجلس إدارة الجهاز) بضرورة موافاة الجهاز بما تنتهي إليه اللجنة المشكلة بالشركة القابضة لكهرباء مصر من ضوابط وأسس لتكويد

الإلزامية للتعامل مع مخالفات شروط التعاقد وسرقات التيار.

١. وحيث أن إجراءات الضبط تبدأ عند إعداد تقرير الضبط عن طريق اللجنة المشكلة من شرطة الكهرباء وفني شركة التوزيع بمجرد ضبط الواقعة، ثم تقوم شرطة الكهرباء بإعلان المحرر ضده محضر الضبط بمجرد ضبط الواقعة، وتستمر الإجراءات حتى تحرير محضر السرقه وتحويله إلى النيابة العامة وذلك وفقاً للجدول الزمني المرفق بالمادة ٣١ مكرر من اللائحة التجارية لشركات التوزيع المدعاة بالكتاب الدوري رقم ٥ لسنة ٢٠٠٦.

٢. إلا أنه تلاحظ من خلال الشكاوى الواردة إلى الجهاز قيام بعض وحدات مباحث الكهرباء ببعض شركات التوزيع بتقدير قيمة محاضر الضبط المحررة بمعرفتها خلال مدة يوم أو يومين حيث يمنح المحرر ضده محضر الضبط الاخطار بالتوجه إلى وحدة المباحث في اليوم التالي مباشرة أو بعد يومين على الأكثر، وعند حضوره إلى وحدة المباحث يتم إخطاره بقيمة محضر الضبط مع إمكانية التفاوض بشأنه معهم دون مراعاة للقواعد المقررة.

وبعد أن استعرضت اللجنة هذا الموضوع أوصت بما يلي:-

١. أن الإجراءات الواردة رفق المادة ٣١ مكرر المدعاة بالكتاب الدوري رقم ٥ لسنة ٢٠٠٦ قد قررت لضبط عملية التعامل مع تقارير الضبط ضماناً لحقوق المستهلك وحقوق شركات التوزيع.

٢. أنه يتعين الالتزام بالحد الأدنى للمدة التي تمنح للمحرر ضده تقرير الضبط ليتم إخطاره بقيمة المحضر للسداد أو التظلم.

٣. على لجنة تقدير القيمة عقد جلساتها لأعمال إختصاصاتها وفقاً لما هو موضح بالكتاب الدوري رقم ٢ لسنة ٢٠٠٨ سالف الإشارة إليه.

٤. على السادة رؤساء مجالس إدارة شركات التوزيع التحقق من الالتزام بالقواعد الواردة بالكتاب الدوري رقم ٢ لسنة ٢٠٠٨ سالف الإشارة إليه وبالإجراءات المنصوص عليها تفصيلاً بالمرفق المشار إليه بالمادة ٣١ مكرر من اللائحة التجارية لشركات التوزيع المدعاة بالكتاب الدوري رقم ٥ لسنة ٢٠٠٦.

٥. أن إهدار المواعيد والإجراءات المقررة يعني التغول على حقوق المستهلكين وإهداراً للضمانات المقررة لهم وفقاً للحقوق المقررة لمستهلك الكهرباء ومن بينهم حق الأمان.

مناقشة موضوع تقامس بعض العاملين بشركات الكهرباء من تنفيذ مطالب ورغبات بعض مستهلكي الكهرباء بالكوء عن سرعة الاستجابة لهذه الطلبات والرغبات دون سند

أو تكبير المحولات الخاصة بشبكاتنا بالقدرات اللازمة لتنفيذ هذا التوصيل.

٨. يتم قبول طلبات التوصيل للعقارات المخالفة وفقاً لهذه المرحلة ويجب مراعاة أن يتم تنفيذها بحسب أسبقية سداد قيمة المقاييس المقررة.

٩. يتم إحتساب قيمة مقاييس التوصيل لهذه العقارات وفقاً للأسعار المقررة وقت التقدم بطلبات التوصيل، على أن يتم السداد بالأسعار المقررة في تاريخ سداد قيمة المقاييس ولا يجوز مطالبة طالب التوصيل بأية مبالغ زائدة حال عدم تنفيذ المقاييس بعد سداد قيمتها إذا زادت القيمة النمطية بعد تاريخ هذا السداد.

وبالنسبة للمرحلة الثانية (العقارات التي ليس بها وصلة أرضية)، فقد أوصت اللجنة بما يلي:-

١. تقبل طلبات التوصيل لهذه العقارات عند الإنتهاء من زحام التقدم والتنفيذ بالنسبة للتوصيل لعقارات المرحلة الأولى (أي عندما تسمح ظروف كل شركة في تحمل عبء الإجراءات والمهمات اللازمة للتوصيل لهذا العقارات).

٢. يراعى أن العقارات المقصودة في هذه الحالة هي تلك التي تستمد الكهرباء بطرق غير مشروعة وبالتالي تستبعد (من التوصيل) العقارات التي تبعد عن شبكات التوزيع ولا تستطيع استمداد التيار منها.

٣. تطبق أيضاً القواعد المقررة بدليل توصيل التغذية الكهربائية للمنشآت السكنية في القرى والمدن وتعديلاته على هذه العقارات أيضاً.

ثالثاً: في جميع الأحوال تلتزم شركات التوزيع بعدم توصيل الكهرباء للعقارات الأتية إعمالاً لقرار مجلس الوزراء في هذا الشأن:-

١. العقارات المخالفة المقامة بالمناطق الأثرية.

٢. العقارات التي لا تراعى حرم الخطوط بالمخالفة لأحكام القانون رقم ٦٣ لسنة ١٩٧٤ بشأن منشآت قطاع الكهرباء.

٣. الوحدات المخالفة لقيود الإرتفاعات المقررة حول المطارات وفقاً لأحكام قانون الطيران المدني.

رابعاً: مناقشة موضوع استمرار مباحث الكهرباء في تقدير قيمة محاضر ضبط السرقات عن غير طريق اللجنة المشكلة لتقدير القيمة وبالمخالفة لأحكام الكتاب الدوري رقم (٢) لسنة ٢٠٠٨ بشأن الضوابط الإلزامية للتعامل مع مخالفات شروط التعاقد وسرقات التيار.

تلاحظ للجهاز من خلال دراسته لبعض الشكاوى التي ترد إليه والمتعلقة بسرقات الكهرباء، قيام بعض وحدات الضبط ببعض شركات التوزيع بمخالفة القواعد المقررة في مجال ضبط وتقدير قيمة السرقات والتظلم منها والوارد بالكتاب الدوري رقم ٢ لسنة ٢٠٠٨ بشأن الضوابط

الأنشطة التجارية وغيرها من الأنشطة تمهيدا للعرض على مجلس إدارة الجهاز لاعتماده قبل القيام بأي إجراء في هذا الشأن.

سادسا: مناقشة قيام شركات التوزيع بتغيير كود النشاط دون وجود ضوابط معتمدة من الجهاز في هذا الشأن يتم بمقتضاها توحيد مفهوم كل نشاط.

سبق أن أوصت لجنة حماية المستهلك بحث شركات توزيع الكهرباء بضرورة إعادة النظر في أسعار بيع الكهرباء للأنشطة المختلفة في ضوء أحكام القانون رقم (١٧) لسنة ١٩٩٩ بإصدار قانون التجارة وذلك باجتماعها الثالث للعام المالي ٢٠١٢/٢٠١١ بتاريخ ٢٠/١٢/٢٠١١، كما أوصت اللجنة باجتماعها التاسع لنفس العام المالي بتاريخ ٢٠/١٢/٢٠١٢ (عند التعرض لكود الأنشطة التجارية وغيرها من الأنشطة التي تخضع لتعريف بيع الكهرباء المعتمدة من مجلس الوزراء تمهيدا لإعدادها للعرض على مجلس إدارة الجهاز) بضرورة موافاة الجهاز بما تنتهي إليه اللجنة المشكلة بالشركة القابضة لكهرباء مصر من ضوابط وأسس لتكويد الأنشطة التجارية وغيرها من الأنشطة تمهيدا للعرض على مجلس إدارة الجهاز لاعتماده قبل القيام بأي إجراء في هذا الشأن.

ونظرا لقيام شركات التوزيع بتعديل أسعار البيع لكثير من الأنشطة (التي كانت تحاسب لسنوات طويلة بأسعار غير تجارية) إلى الأسعار التجارية استنادا مباشرة لأحكام القانون رقم (١٧) لسنة ١٩٩٩ سالف الإشارة إليه دون ترو أو إمعان في الغرض الذي من أجله صدر هذا القانون من جانب، وفكرة أسعار بيع الكهرباء للأنشطة المختلفة من جانب آخر.

لذلك استعرضت اللجنة كافة جوانب الموضوع وأوصت بما يلي:

١. الهدف الأساسي لإصدار القانون رقم (١٧) لسنة ١٩٩٩ المشار إليه هو تحديد القانون الواجب التطبيق على الأعمال والتصرفات التي تقع فيما بين بعض الأطراف، فإذا كانت هذه الأعمال تجارية (وفقا لأحكام هذا القانون) أخضعت لأحكامه، وإذا لم تكن أعمالا تجارية أخضعت لأحكام القانون المدني، على أساس أن الأعمال التجارية تحتاج إلى الفصل السريع في المنازعات التي تنشأ بين أطرافها مما يتنافى معه تطبيق أحكام القانون المدني عليها.

٢. أن فكرة تسعير بيع الكهرباء تقوم على أساس الدعم التبادلي للأنشطة حيث أن الأنشطة التجارية تهدف أساسا إلى الربح لذلك تم تسعيرها بالسعر التدرجي بموجب خمس شرائح تصاعدية. كما أن الأنشطة التي لا تهدف أساسا إلى الربح فإنها تخضع للسعر الموحد (والذي كان يصل في وقت ما إلى السعر الاقتصادي

غير المدعم). أما الأنشطة التي تحصل على الكهرباء على الجهد المتوسط (أكثر من ٥٠٠ ك.و) فإن وضع سعر موحد لها بالإضافة إلى القسط الشهري الثابت (كان أيضا في وقت ماسعرا اقتصاديا غير مدعم)، كما أن سعر البيع للاستخدامات المنزلية تم أيضا تدرجه بموجب ستة شرائح تصاعدية يتم بمقتضاها تبادل الدعم فيما بين المستهلكين.

٣. لذلك رأت اللجنة ضرورة إعادة النظر سريعا فيما تم بشركات التوزيع من تغيير شامل لأسعار البيع لكافة الأنشطة على أساس أنها أنشطة تجارية وإعادة تقييم الأنشطة على أساس الأسس والضوابط التالية (تمهيدا لعرضها على مجلس إدارة الجهاز لاعتمادها).

لكي يكون النشاط تجاريا يتعين توافر الأسس التالية:

- أن يكون النشاط قائما على أساس (الوساطة) في شراء سلخ منقولة (مادية أو معنوية) بغرض إعادة البيع أو التأجير وبهدف تحقيق ربح.
- ألا يكون متاعدا على الجهد المتوسط بقدر أكبر من ٥٠٠ ك.و.
- ألا يكون نشاطا زراعيا أو قائما على أساس الإنتاج الشخصي الذهني أو الفني أو كان مهنة حرة.

بناءً على ما تقدم تعتبر الأنشطة الآتية أنشطة تجارية حتى ولو لم يرد النص عليها في القانون رقم (١٧) لسنة ١٩٩٩ المشار إليه.

١. مقار مكاتب النشر - مقار الصحف التي تقوم بأعمال الإعلانات التجارية.
٢. مقار شركات السمسرة أو التي تعمل في مجالات الأوراق المالية كالأسهام والسندات، أو البنوك والصرافة.
٣. مقار أنشطة تأجير السيارات- الخيول أو الدراجات- أدوات تنظيم الحفلات- أو الأفلام.

٤. المعارض التجارية لكافة السلع والخدمات.

٥. بصفة عامة يعتبر النشاط تجاريا إذا كان يشتمل على شراء السلع أو الخدمات وإعادة بيعها بهيئتها المشترية عليها أو بعد أي تعديل أو إضافات عليها.

ج- لا تعتبر الأنشطة الآتية أنشطة تجارية حتى ولو كانت أعمالا تجارية وفقا للقانون رقم (١٧) لسنة ١٩٩٩ المشار إليه.

١. مقار الجمعيات الأهلية- والأندية الرياضية ومراكز الشباب.
٢. مقار الأعمال الفنية كالرسم أو النحت إذا كانت مستغلة استغلالا مباشرا من قبل الفنان أو النحات.
٣. مقار الصحف أو المجالات الحزبية التي لا تنشر إعلانات أو مقالات للغير بل تنشر الأفكار والمبادئ الخاصة بالحزب.
٤. مقار المهن الحرة كعيادات الأطباء- ومكاتب المحامين والمهندسين والمحاسبين...الخ.

٥. مقار الجمعيات التعاونية والفئوية.
٦. مقار مخازن المحاصيل الخاصة بالمزارعين.
٧. مقار المهرجانات التي تقام للجمهور بدون مقابل.
٨. مقار الجهات الحكومية والشخصيات المعنوية العامة.
٩. الورش الميكانيكية ومدشات الحبوب وفراكات الأرز والمحاجر وكافة الحرف التي تؤدي خدمات للغير، وكذا كافة مقار الأنشطة التي تقدم خدماتها للغير دون شراء أو إعادة بيع كمحال إصلاح الملابس أو الأحذية أو غيرها.
١٠. كافة أنواع الصناعات على الجهد المنخفض- التي تستخدم مواد خام وتقوم بتصنيعها كمنتجات بسيطة أو نهائية الصنع.

سابعا: مناقشة قيام بعض شركات التوزيع بالبيع بأسعار المنزلية للمنتجات السكنية والفري السياحية رغم أن التعاقد قد تم بقدره تعاقدية على الجهد المتوسط أو المنخفض وبعادات رئيسية وليست فرعية.

تلاحظ للجهاز من واقع بعض الشكاوى التي وردت إليه قيام بعض شركات التوزيع بالبيع بأسعار الاستخدامات المنزلية للفري السياحية والمنتجات السكنية رغم عدم قيامها باستلام شبكتها الداخلية والتعاقد فقط بعدادات رئيسية على مصادر التغذية على الجهد المتوسط أو المنخفض الأمر الذي يتنافى مع سياسة التسعير التي انتهجتها السلطة المختصة بالتسعير واستنادا لأحكام المادة (١٨) من اللائحة التجارية لشركات التوزيع أو الأحكام الواردة بعقود التوريد المعتمدة.

وبعد المناقشة فقد أوصت اللجنة بما يلي:

١. ضرورة الالتزام بأسعار البيع المعتمدة من مجلس الوزراء في شأن الاستخدامات المنزلية والتي من مقتضاها محاسبة كل مشترك على حدة وفقا لشرائح الاستهلاك المختلفة وبالأسعار المقررة لها.
٢. عدم مشروعية البيع بأسعار الاستخدامات المنزلية وفقا للقرارات التي تسجلها العدادات الرئيسية عند مصادر التغذية للفري السياحية أو المنتجات السكنية سواء كانت مركبة على الجهد المتوسط أو المنخفض.
٣. على شركات التوزيع سرعة إزالة هذه الشكاوى وتوفيق أوضاعها مع هذه الكيانات إما باستلام الشبكة الداخلية لها وتركيب عداد لكل مشترك ومحاسبته بالأسعار المقررة أو محاسبة هذه الكيانات بالعدادات الرئيسية على أساس نوع النشاط «أخرى» بالسعر الثابت والقسط الثابت للتعاقدات أكبر من ٥٠٠ ك.و. أو بالسعر الثابت للتعاقدات حتى ٥٠٠ ك.و.

وجهة نظر

شركات الإدارة وإدارة الشركات



الأستاذ / صلاح عبده رزق

رئيس الإدارة المركزية للتوعية
وحماية المستهلك

تسهم في جودتها ورخص سعرها. ومن بين أهم قواعد إدارة الشركات هو المنافسة وتحقيق مبدأ الشفافية مما يؤدي إلى جذب المزيد من العملاء وتجنب الكثير من الأزمات والمخاطر.

ومن المتعارف عليه الآن أن قواعد إدارة الشركات أصبحت أداة قوية لجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، فرأس المال يتجه إلى حيث يعلم أنه يتمتع بالحماية وهذا ما تسعى إليه الشركات الدولية التي تسعى إلى دخول الأسواق المالية الدولية وهي متسلحة بالقدرة على العمل في مناخ محلي ودولي تنافسي.

ومما تقدم يتضح أن إدارة الشركات لها قواعدها الثابتة والتي من أهميتها يمكن تسميتها الشركات التي تخضع لهذه القواعد بشركات الإدارة أي الشركات التي تتخذ من قواعد الإدارة أساساً لعملها وتحقيق نجاحاتها المختلفة.

ورغم دخول مصر عصر الخصخصة والتغير الاقتصادي من الاقتصاد الموجه إلى الاقتصاد الحر إلا أنها ما زالت تحبو لأكثر من عقدين من الزمان بين الإدارة الموجهة والإدارة الحديثة للشركات.

وفي مجال الشركات التي تعمل في مجال إنتاج ونقل وتوزيع الكهرباء، فقد صدر القانون رقم ٢٠٣/١٩٩١ بإصدار قانون قطاع الأعمال العام وأخضع شركات توزيع الكهرباء في مصر له، وكانت هذه التجربة مفيدة للغاية لهيكله هذه الشركات، فأصبحت لكل شركة ذمة مالية مستقلة يتم محاسبتها وفقاً لقواعد

إدارة الشركات تعبير واسع يتضمن القواعد وممارسات السوق التي تحدد كيفية اتخاذ الشركات لقراراتها والشفافية التي تحكم عملية إتخاذ القرار فيها، ومدى المساءلة التي يخضع لها مديرو ورؤساء تلك الشركات وموظفيها، والمعلومات التي يفصحوا عنها سواء للعملاء أو المساهمين، والحماية التي يقدمونها للعملاء.

وتتضمن إدارة الشركات أيضاً الإلمام التام بالقوانين الحاكمة وذات الصلة كقوانين الشركات والأوراق المالية، وقوانين مكافحة الاحتكار والافلاس والإلمام بالإجراءات اللازمة لتسيير عمل هذه الشركات.

وقد تطورت نظم إدارة الشركات عبر التاريخ نتيجة تعثر بعض هذه الشركات أو الأزمات التي تتعرض لها، لذلك فإن إدارة الشركات حظيت بإهتمام كبير لمجابهة الفشل الذي تتعرض له الشركات بسبب المديرين أو الموظفين أو السوق أو غيرها، كما أن للإضطرابات السياسية والاقتصادية التي يشهدها العالم أثر بالغ في تعثر الكثير من الشركات فضلاً عن إجراءات العولمة وتحرير الإقتصاد وتدويله، وتطور وسائل الاتصالات والتكتلات الإقتصادية الكبرى كل ذلك كان له أثر في زيادة الحاجة إلى قواعد فعالة لإدارة الشركات.

فبالنسبة للإقتصاد بصفة عامة فإن قواعد الإدارة تعني شركات أكثر كفاءة ومن ثم مستوي أعلى عن النمو الإقتصادي، كما أن الإدارة النشطة هي التي تتمتع بالخيال الواسع الذي يدفع الشركات إلى دخول أسواق أو أنشطة أو خدمات أو سلع أكثر، وبالتالي

الريف إلى شركات التوزيع المختلفة علي مدار خمس سنوات وما استتبع ذلك من مشكلات مالية وإدارية أعاققت العمل ولم يتم الإستفادة منهم بالقدر اللازم مما كان له أثره السيء علي النتائج المالية لهذه الشركات.

٥. إستمرار الفكر التقليدي في التعامل مع المستهلكين في قراءات العدادات وتحصيل الفواتير دون إدخال تعديلات جوهرية في معظم حالات البيع والتحصيل، مما كان له أثره السيء في الموقف المالي لكل شركات التوزيع.

إن الإدارة الحديثة إذا ما تم تطبيقها علي شركات التوزيع التابعة للشركة القابضة لكهرباء مصر ستؤدي بالتأكيد إلي نقلة فنية ومالية كبرى لهذه الشركات خصوصاً بعد تعديل تعريفه بيع الكهرباء بموجب قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ١٢٥٧ لسنة ٢٠١٤ إعتباراً من ٢٠١٤/٧/١ ولمدة خمس سنوات قادمة وفرض مقابل الخدمة علي فواتير الاستهلاك ليغطي تكلفة الخدمة من كشف وتحصيل وإصدار فواتير، لذلك يجب فوراً العمل بما يلي:-

١. إختيار قيادات شركات التوزيع من أكفاء العناصر الإدارية والقيادية وبغض النظر عن نوع المؤهل العلمي الحاصلين عليه.
٢. إختيار القيادات والمديرين داخل هذه الشركات وفقاً لعناصر الإختيار العالمية التي تسعى دائماً إلي إختيار الأنسب والأكفاء من بين البدائل المنافسة.
٣. ربط الحافز بنتائج الأعمال وتحقيق الربح، وتعظيم إنتاجية العامل بما يعود بالنفع العام علي الشركة.
٤. تدريب المديرين والقياديين والعاملين بالشركات علي قواعد وإجراءات تقديم الخدمة في أسرع وقت ممكن وبجودة عالية، وكذا تدريبهم علي حسن التعامل مع جمهور المستهلكين وكيفية حل الشكاوي المقدمة منهم.
٥. ونأمل أن يتحقق ذلك في أقرب وقت حتي يتمكن قطاع الكهرباء من الوفاء بمتطلبات العصر بالجودة اللازمة.

والى لقاء آخر في وجهة نظر أخرى إن شاء الله.

الإدارة بالأهداف، ومجلس إدارة مشكل لمدة ثلاث سنوات يدير الشركة ويحاسب في نهاية العام المالي وفقاً لما تسفر عنه نتائج الميزانية من ربح أو خسارة، وبالتالي يتم تجديد الثقة في مجالس إدارتها أو تغيير أعضائها وفقاً لنتائج الأعمال إلا أنه وفي عام ١٩٩٨ صدر القانون رقم ١٨ لسنة ١٩٩٨ فإنتقل بشركات التوزيع من قطاع الأعمال العام إلي هيئة كهرباء مصر والتي تخلت بدورها عن مناطق إنتاج الكهرباء المختلفة علي مستوي الجمهورية لتلحقها بالتوزيع وبالتالي تكون كل شركة كهرباء قائمة بالإنتاج وبالتوزيع في نفس الوقت، إلا أن هذه التجربة قد ثبت فشلها عندما إختلطت فيها أموال شركات التوزيع بأموال محطات الإنتاج، فإنهارت الأسس التجارية التي تعمل علي أساسها هذه الشركات، وبعد ذلك صدر القانون رقم ١٦٤ لسنة ٢٠٠٠ بتحويل هيئة كهرباء مصر إلي الشركة القابضة لكهرباء مصر، واتبع ذلك بفصل أنشطة الإنتاج عن أنشطة التوزيع، وأصبح الجميع تابعاً للشركة القابضة لكهرباء مصر في صورة ست شركات للإنتاج وتوسع شركات للتوزيع تضم كافة ربوع مصر، وفي ظل هذا الوضع إزدادت الأزمة المالية الطاحنة في شركات التوزيع للأسباب الآتية:-

١. إستمرار بيع الكهرباء لفترات طويلة بتعريفه غير إقتصادية من ناحية وتحمل شركات التوزيع للدعم المقدم لشرائح الإستهلاك المنزلي والتجاري دون تحمل الدولة شيئاً من ذلك.
٢. إستمرار إدارة الشركات بطريقة مركزية تعتمد علي القرارات الفوقية والتي لا تستطيع معها إدارة الشركات أن تباشر أي سلطات علي أرض الواقع مما أعاق عملها وغل يد المسؤولين عن إتخاذ القرار وقضي علي المواهب الإدارية والقيادية بهذه الشركات.
٣. إستمرار العمل بالعرف القائم علي أساسه تولي رئاسة شركات الكهرباء في مصر للسادة المهندسين، بغض النظر عما يتمتع كل منهم بالقدرات الإدارية والملكات القيادية اللازمة لإنجاح شركات هي في الأساس شركات تجارية تهدف إلي الربح.
٤. نقل عبء العمالة التي كانت موجودة بهيئة كهرباء

أن التدريب من أفضل مجالات الاستثمار في الإنسان لأنه مصدرا مهما من مصادر اعداد الكوادر البشرية من أجل تطوير مهارتهم بما ينعكس ايجابيا على أداء المنشأة، فالتدريب هو السبب الرئيسي وراء نجاح كل نشاط وذلك يفسر تقدم أو عدم تقدم أى مجتمع والتدريب هو المسئول عن نجاح ايه منشأة أو تعثرها

احيانا يحدث لبس بين تدريب القوى البشرية وتنمية القوى البشرية ولكن لكل منهما تعريف مستقل

تنمية القوى البشرية :

تعنى تطوير مهارات العاملين بمنشأه ما ليصبحوا اكثر تجهيزا لقبول مهامهم أو وظائف جديدة او عمل كلف لهم .

تدريب القوى البشرية

تعنى نقل مهارات محددة الي المتدربين وتوجيههم لاجاده واثقان تلك المهارات الي مستوى اداء جيد ومقبول.

بينما التعريف الشائع للتدريب هو :

العمل والجهود المنتظم والمخطط لتزويد العاملين بمنشأه ما بمعارف معينه وتحسين مهارتهم وقدراتهم وتطويرها وتغيير سلوكهم واتجاهاتهم بشكل ايجابي وبناء فالتدريب عمليه منظمه ومستمره تهدف الي تحسين اداء العاملين ليصبح اداءهم فعالا لتحقيق نتائج معينه يتطلبها العمل وتتفق وسياسات واجراءات وظروف المنشأة التي يعمل بها العاملين ويكون نتيجة التدريب ان يكتسب العامل مهارات تمكنه من تقديم افضل اداء ممكن في وظيفته ويعدده للقيام بالمهام الوظيفيه المستقبليه

الخلاصه ان التدريب عمليه منظمه تستهدف تحسين وتنمية قدرات واستعدادات الافراد وان اساليب التدريب هي الطريقت او الكيفيه التي يتم من خلالها عرض الماده التدريبيه

من اهداف التدريب :

- تعزيز ثقه المتدرب من نفسه
- تنميه وعى المتدربين بالجديد فى مجال اعمالهم
- اتاحة الفرص امام المتدربين لفهم العلاقه بين النظرى والعملى والتطبيق فى مجال عملهم
- تنميه الوعى لدى المتدربين بالحاجه الي تقبل التطوير والتحديث والتغير
- انعكاس معلومات ومعارف المتدربين

ترجع اهميه التدريب بانها فرصه ذهبيه تتاح للعاملين للانتقال بهم من مستواهم الحالى الي مستوى افضل وتوجد ان هناك عوامل تبرزمعها اهميه التدريب والتي من بينها:



زيارات ميدانية لأجهزة تنظيم الطاقة كالاتي :

• ٥ أفراد لليونان وذلك بهدف التعرف على نظام السوق والتسعير المتبعة لنظم الربط بالشبكة بالإضافة إلي الآليات المتبعة لتشجيع الطاقات المتجددة.

• عدد ٦ أفراد الي جهاز تنظيم الطاقة بأسبانيا وذلك للتعرف علي خبراتهم في فتح السوق التنافسي والأساليب المتبعة للرقابة عليه، هذا بالإضافة إلي تحديد الخصائص التي تؤثر مباشرة في أسعار السوق وكيفية قياس مدى رضا المستهلكين عن الخدمة.

• تم أيضا التعرف علي القواعد المتبعة لحساب الخدمات المحكمة Ancillary services.

• تم زيارة مراكز تحكم الطاقة المتجددة وذلك للتعرف علي كيفية ارتباط الطاقات المتجددة بالشبكة.

• عدد ٥ أفراد في زيارة الي جهاز تنظيم الطاقة بإيطاليا وذلك للتعرف علي أهم القواعد المتبعة لديهم في مجال حماية المستهلك والتعامل مع منظمات المجتمع المدني وإجراء استقصاء الراي لقياس مدي كفاءة الخدمة المقدمة.

• عدد ٦ أفراد في زيارة الي جهاز تنظيم الطاقة بفرنسا وذلك بهدف دراسة آليات فتح السوق التنافسي بفرنسا والأدوار المختلفة للأطراف ذات الصلة بالإضافة إلي التعرف علي مفهوم "Virtual power plants" وتم التعرف أيضا علي النظم والقواعد المتبعة في مجال فضاء المنازعات والآليات الخاصة بتشجيع الإستثمار.

• عدد ٥ أفراد الي جهاز تنظيم الطاقة والموارد المائية بلغاريا وذلك بهدف التعرف علي الأنشطة المتبعة بالجهاز وكيفية تعاملهم خاصة مع جلسات الاستماع والنظم المتبعة لفرض شكاوي المستهلكين.

• شارك عدد ٣٤ من العاملين بالجهاز في المجالات الإدارية والمالية والقانونية وحماية المستهلك في دورات تدريبية خلال العام في المجالات المختلفة ذات الصلة بأعمالهم. حصل أحد العاملين علي درجة الماجستير الفنيه (MBA) كما حصل أحد العاملين علي دبلومة تنظيم الطاقة من مدرسة فلورنس للتنظيم بإيطاليا.

يتبنى الجهاز سياسة تشجيع العاملين للحصول على درجات الماجستير والدكتوراة حيث يوجد عدد ٥ من العاملين مسجلين لدرجة الماجستير في المجالات الفنيه والتجارية والقانونية



- استخدام التدريب كأسلوب واداه من ادوات التحفيز والترقيه
- احداث تغييرات ايجابيه فى اتجاهات وسلوك المتدربين واكسابهم المعرفه الجديده والمتجدده وتنميه القدرات وصل المهارات
- تطوير الاساليب والاعدادات التي يستخدمونها للنجاح والتفوق فى مجالات العمل
- تجديد واعاده التدريب باستمرار
- تحقيق احتياجات المنشأة من القوى البشريه وتحديد الوقت الفعلى لاداء العمل بفاعليه
- يتطلب المستقبل عاملين ذوى قدرات ومهارات يكونون من خلالها قادرين على التواصل مع الاخرين وعلى التفاعل مع متغيرات العصر من خلال وسائل تقنيه حديثه كما يتطلب قدرا عاليا من القدره على تحليل ووزن المعلومات بدقه كل هذه المهارات يمكن الحصول عليها من خلال التدريب الفنى والتقنى والالكترونى والذي هو اساس التميئه التكنولوجيه فى المجتمعات الحديثه

لقد ادركت جميع الدول المتقدمه والناميه التي تنشذ التقدم وتنبهت الي اهميه التدريب التقنى والفنى والالكترونى فأولته الاهتمام البالغ ومن هذه الدول : اليابان والمانيا والصين وكوريا وتركيا وماليزيا وسنغافوره . ادراكا منهم بانه اساس التميئه التكنولوجيه فى المجتمعات الحديثه والمتقدمه

الخلاصه أن العمل على ايجاد اليه تلامذ جميع المنشآت بالاهتمام بتدريب العاملين كل فى مجال تخصصه بحيث يتم تدريب كل عامل مستجد من ناحيه وضمان استمراريه التدريب على رأس العمل لكل كوادرات القطاعات المختلفه بكل منشأة

وذلك لان التدريب التقنى والفنى والالكترونى هو ذلك النوع من التعليم الذى يهدف الي اكساب العاملين القدره والثقافه والمعلومات التي تمكنه من اداء عمله باتقان متماشيا مع المستجدات والتطبيقات التقنيه والفنيه التي دفعت بها ثورة المعلومات بصوره سريعه فى جميع المجالات العلميه والعملية والتطبيقية

يعتبر التدريب متمثلا فى بناء قدرات العاملين أحد أهم الأنشطة الرئيسيه لجهاز تنظيم مرفق الكهرباء وحمايه المستهلك ومن امثله ماتم خلال العام :

نشرات

بقلم الدكتورة/ كاميليا يوسف

نشرة (١)



لمبات الليد الموفرة للطاقة

هي لمبة تتكون من عدد من الديودات الباعثة للضوء أو هي "قطعة أو شريحة تولد الضوء" هذا الباعث الضوئي هو اللمبة الحمراء التي تضيء عندما يكون جهاز الكمبيوتر في حالة الاستعداد، أو عندما ترفع الماوس تحصل على أضواء حمراء صادرة من الباعث الضوئي



نشرة (٢)



لمبات الليد الموفرة للطاقة

اللمبة



- آمنة لا تسبب الاشتعال.
- لا تتلجج وبعضها لا ينكسر.
- لا تحتوي على قذيفة داخليا ويمكن أن تنقطع للقطب واللمبة كما يحدث في اللمبة العادية.
- لا تحتوي على أية كميات من الزئبق.
- لا تحتوي على الأشعة فوق البنفسجية أو تحت الحمراء.
- لا تسبب حرارة للمكان أو لمحيط اللمبة مما يوفر بطريقة غير مباشرة من استهلاك التكيف.
- هي أكثر اللمبات الصديقة للبيئة.

نشرة (٣)



لمبات الليد الموفرة للطاقة

- توفر أكثر من 85% من الطاقة الكهربائية مقارنة باللمبات القليلة العادية.
- عمر تشغيل يصل إلى عشرة سنوات أو أكثر وهي تمثل عشرين ضعف عمر اللمبات القليلة.
- كفاءتها عالية جدا وتبلغ عشرة أضعاف كفاءة اللمبة العادية.
- إضاءتها مركزة في مساحة محددة مما يوفر في الأشعة الضائعة.
- تميز الألوان بدرجة جيدة.



نشرة (٤)



أنا اللمبة الليد الموفرة
عمر تشغيلي يكافئ 25 لمبة عادية



أهمية دور البنك المركزي في استقرار الأوضاع المالية والاقتصادية في مصر

بقلم الاستاذ/ أيمن عبد العزيز مدير إدارة حماية المستهلك

المعلوم لدى الكثير من الناس أن البنك المركزي يقع على عاتقه مسؤولية النواحي المصرفية داخل البلاد لكن هذا المفهوم ينقصه الكثير حيث يلعب البنك المركزي العديد من الأدوار الهامة في المجتمع في شتى المجالات وهناك الكثير من المسؤوليات التي يتحملها لدعم الاستقرار المالي والاقتصادي بل والاجتماعي.

جميع المجالات التي تمس المواطن المصري سواء اقتصادياً أو مالياً أو حتى اجتماعياً وأيضاً على المستوى السياسي لأن الاقتصاد والسياسة وجهان لعملة واحدة.

وفي ذلك الأطار لابد من التنويه أن القطاع الحكومي ككل يتعامل بشكل مباشر مع البنك المركزي الذي بدوره يضع السياسات المالية والاقتصادية العامة له بالتعاون مع وزارة المالية تحت إشراف الحكومة المصرية وبالطبع يندرج قطاع الكهرباء والطاقة الذي يتأثر بهذه السياسات بشكل مباشر من خلال توفير العملة الصعبة اللازمة من أجل الحصول على الغاز والمزوت وغيره من المتطلبات النقدية الأساسية في إطار المخصص له داخل الموازنة العامة للدولة وأيضاً التعاون في مجال الاستثمار والأقراض سواء مع البنك المركزي أو مع البنوك الأخرى تحت مظلة البنك المركزي بالإضافة للودائع والحسابات وخلافه مما يعني أن البنك المركزي شريك أساسي في وضع الخطط والاستراتيجيات النقدية والمالية لقطاع الكهرباء والطاقة في الماضي والحاضر والمستقبل.

أود أن أضيف أن ما يقوم به البنك المركزي سواء ما هو معلن أو غير معلن ليس وليد الصدفة بل نتيجة لوضع آليات ونظم وبرامج محددة الأهداف ووضع خطط واستراتيجيات مستقبلية لمواجهة المصاعب المالية والاقتصادية داخل البلاد في بعض الأحيان لمواجهة الأزمات المالية والاقتصادية العالمية، بجانب الانفتاح على العالم الخارجي واستخدام أحدث النظم والوسائل الرقابية الحديثة في مجال البنوك والتعرف على آليات السوق المتطورة من أجل مواكبة العصر مالياً واقتصادياً ومصرفياً، ويصب هذا بالطبع في مجال خدمة العملاء والمواطنين سواء داخل الجهاز المصرفي أو خارجه لأن البنك المركزي في آخر المطاف بنكا له عملائه ويجب أن يقوم على خدمتهم وتوفير سهولة ويسر.

وهنا يجب علينا التنويه بالاستفادة من تجربة البنك المركزي في قطاع الكهرباء مع زيادة مساحة الشراكة بين الطرفين ووضع الخطط الاستراتيجية النقدية والاستثمارية في الحاضر والمستقبل مع الانفتاح على العالم الخارجي للاستفادة من الخبرات وتقييم النجاحات والأخفاقات والوقوف على السبلات وتفاديها مستقبلاً مما يعود بالنفع العام على كافة طوائف المجتمع.

وهيات وأيضاً ودائع لدى البنك المركزي الذي بدوره أحسن استغلالها وتجسد هذا في الحفاظ على مستوى لا يئس به من الاحتياطي النقدي الذي أدى إلى ثبات سعر الصرف بجانب توفير الاحتياجات الأساسية للبلاد من غذاء ودواء وغيره.

ومن ثم يتضح لنا مما سبق أن البنك المركزي المصري يعد الجندي المجهول في الفترة الصعبة السابقة في ظل الازمة المالية والاقتصادية الطاحنة التي تمر بها البلاد ويعد العمود الفقري للاقتصاد المصري بما لديه من سياسات نقدية ممتازة مع إحكام الرقابة والإشراف على البنوك والتحكم في استقرار الجنيه المصري إلى حد بعيد وتوفير العملات الأجنبية للقيام بعمليات الاستيراد والدفع بالكثير من العملات لأذون الخزنة بالجنيه المصري أو الدولار الأمريكي وأصدار الكثير من الشهادات والودائع، وتفعيل دوره في مبادرات التمويل العقاري للبنوك ومن ثم المساهمة في حل أزمة الإسكان التي تشهدها البلاد.

هذا ولم يكتفي البنك المركزي بكل هذه المساهمات بل هناك العديد من الأحصائيات، التقارير، الدراسات والبحوث الاقتصادية التي يقوم بها من شأنها أن تساهم بشكل مباشر في تقييم الأداء الاقتصادي والمالي والوقوف على أظهار أسباب التراجع في الاقتصاد المصري وأيضاً التدخل السريع لمعالجة السبلات في السياسات النقدية والمالية والبنكية مع وضع الخطط المستقبلية للارتقاء بالاقتصاد المصري وتوفير العملات الصعبة مع العمل على زيادة الاحتياطي النقدي وتحفيز الاستثمار لتوفير فرص عمل إضافية بجانب الحفاظ وضمان أموال المودعين لدى البنوك التي تعمل على أرض مصر بل والإشراف على هذه البنوك وإحكام الرقابة عليها وتحسين مستوى الخدمة للمواطنين المصريين مع العمل الدعوى من أجل انخفاض معدلات التضخم الذي ينعكس على مستوى الأسعار داخل الأسواق الأمر الذي يمس كل المواطنين وكل ذلك في إطار تهيئة المناخ الاقتصادي والمالي العام من أجل دفع عجلة الإنتاج للأمام للتهوض بالاقتصاد المصري سريعاً من كبوته والخروج سريعاً من الأزمة الاقتصادية التي تشهدها البلاد على مدار الثلاث سنوات الأخيرة.

ونستخلص مما سبق ذكره أن البنك المركزي المصري له العديد من الأدوار المحورية التي لا نشعر بها في بعض الأحيان داخل الوطن ليس فقط على المستوى المالي والاقتصادي بل في

ويعتبر البنك المركزي المصري شخصاً اعتبارياً عام مستقل له سلطات وصلاحيات وقواعد خاصة منظمة للأعمال الذي يقوم بها، ويتخذ البنك المركزي كافة الوسائل التي تكفل إرساء قواعده وتنفيذ اختصاصاته لتحقيق أهدافه لصالح الاقتصاد المصري ومنها مايلي :-

1. التوازن في إدارة الأتمان المصرفي للارتقاء بالنشاط الاقتصادي.
2. إدارة ومتابعة السيولة النقدية.
3. متابعة المديونية الخارجية على الدولة بجميع أجهزتها وهيئاتها الاقتصادية والخدمية.
4. الرقابة على جميع البنوك المصرية.
5. إدارة ومتابعة الاحتياطي النقدي للدولة.
6. تنظيم سوق الصرف الأجنبي.
7. إصدار الأوراق المالية.
8. إدارة ومتابعة الاحتياطي الذهبي للدولة.
9. الرقابة على شركات الصرافة المرخص لها.

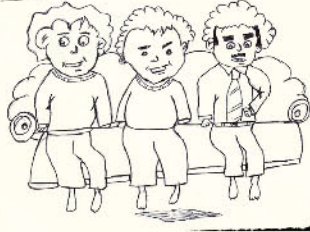
ومما سبق يتضح لنا أن البنك المركزي له العديد من المهام والأختصاصات الحيوية والاساسية في الإدارة والمتابعة وأيضاً الرقابة على الاقتصاد والجهاز المصرفي والمالي للدولة.

ومن أهم أختصاصات البنك المركزي السياسة النقدية والتي تهدف الى انخفاض معدلات التضخم وتحفيز الاستثمار وتحقيق فائض في الاحتياطي النقدي وضبط أسعار الفائدة ومتابعة معدلات النمو والعمل على استقرار السوق المحلي من خلال امتصاص أو ضخ السيولة اللازمة، ومن هذا المنطلق نرى أن البنك المركزي في الثلاث أعوام الأخيرة قد لعب دوراً هاماً في الاستقرار الاقتصادي للبلاد إلى حد بعيد من خلال الأختصاصات والصلاحيات والمخولة له ووضع ذلك من خلال الحفاظ على سعر الجنيه المصري إلى حد كبير بل وعمل على استقراره أمام الدولار والعملات الأخرى بالإضافة إلى ذلك تحفيز الاستثمار ومحاولة الدفع بالنمو الاقتصادي أيضاً عمل على الحفاظ على أسعار السوق إلى حد بعيد من خلال التحكم في معدلات التضخم بالرغم من أحساس الجميع بارتفاع مستوى الأسعار ولكن لولا تدخل البنك المركزي بوضعه الكثير من المعايير وأحكام الرقابة على النظام المالي والاقتصادي داخل البلاد لكان هناك العديد من الكوارث المالية والاقتصادية في ظل الظروف الصعبة التي تشهدها البلاد.

ولابد أن نشير بالبنان أيضاً للدول العربية الشقيقة في استقرار الأوضاع المالية والاقتصادية وتوفير الاحتياجات الأساسية للبلاد وضخ الكثير من الأموال في صورة منح

مقالات

المشهد الرابع



أحمد

*أمل الفخريون وسط ضحكات الجميع

باسم : سلام ليك يا طيب الأكل عدك حلو أوى مهن
 بنظر فرا حمزة ويكس : ممكن اعد منه وانا مروح با عمرو ؟
 والد حمزة : أهدى تبدأ يا حبيبي بس انت فولي جيت ها اراي وليه ؟
 باسم : انا ممرقن خافس وماما وحشني وعاوز أروح
 والد حمزة وهو يهبط على عقب باسم : انت اهدى جيت ها سب وكفى حترق لما ترجع ايه السب دا
 *ينظر إليه باسم ممتسماً
 والد حمزة بصوت عال : بلا وقت الفرح . ويخبره قبل المدرسة المفورية تروح عثمان شوف اراي هيرجع ياسين كوكبه ...
 أحلام سعيدة .. تصمحو علي يوم شمسي جديد . ()



باسم : شكرا يا حمزة لك سا دعني
 حمزة : مغرولن كدا ، أنا مملتن حلجه
 باسم : انا اتمتت متك كثير النهارده
 حمزة : يعني مش عاوز تروح ؟
 باسم : حتى لو رويت لازم اشوفكو نلاني
 حمزة : ياريت .. بلا تصمبح علي خير يا صديقي

المشهد الثالث

*طاك طاك (صوت عيب عالب)

حمزة : انا جيت يا بابا ومهيا صديق
 والد حمزة وهو يفتح الباب : هافرو جيلبي .. انفضوا
 حمزة : هافرو بابا .. دا ياسين
 والد حمزة : هافرو حبيبي شكك ذمنا انفضوا استريعو ماما بنحضر الأكل
 باسم : شكراً بامو بس انا عاوز أروح ممكن تعفلي أروح اراي
 حمزة : استنى بس يا ياسين ذمنا اعرفك على باقي أسرتي
 والد حمزة : انفضوا يا ولاد ويد الأكل نكتل .

* داخل غرفة فضيحة باضاعة فائده بها الخبايا

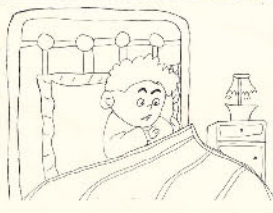
حمزة : هافرو هافرو انا جيت
 ليرة حمزة في نفس الوقت : بلاا عثمان تذاكر
 باسم مستحسب : هو انت كمان تذاكر ها ؟ ايه عل واحد مش يذاكر في اوضته ؟
 حمزة : لا يا ياسين احنا كنا تذاكر في اوضه واحده مخصصه لالذكرة وزي ما انت شايك هديه ونور ها خفيف وشنج فيها
 بعض وكمان . ودا المسبب الرئيسي بوقر الكهرياء بل ما يقني في اكثر من اوضه وكلمه مفرين
 *كوبل كلامه بده ما بيد باسم شديداً : عدنا اوضه لكل حلجه ووكل اوضه لها وقت معين دا بيخليا منظمين اكثر وكمان
 بوقر كثير ...
 أحد ليرة حمزة : هو صاحبك دا ممن يا حمزة
 باسم ورد بسرعة : أنا من كوكب الأرض
 أحد ليرة حمزة : احنا بندرس كوكبنا انقوا عندكوا الكهرياء مفيش فيها اي فغير ومشاكل كثير من أول المشاكل الملعلة بسبب دفع
 فريس الفخري الكثير وكمان الأحمال الزيادة ودا بيخليا الفور قطع في أما كن كقر مما بيؤي إلى ...
 حمزة مقلباً : ايه ايه ايه يا عم انت ما صدقت شرج اللي ذاكرته ولا ايه
 باسم : وهو دا غلط ليه ؟
 حمزة : غلط طبعا يا باسم الكهرياء دي حلجه ضروريه في المياه ولازم تكا ترشد في إسهلتها عثمان توصل لنا ونسفيد بها
 وغيرها كمان يقر مسفيد بعض الفخر . وكمان جساعد مدرسين الكوكب بنا عا
 باسم : ويخني ايه ترشيد إسهلتك دا ؟
 أحد ليرة حمزة : يعني مثلا الصبح إحنا مش بفتح أي نور وينتهدد علي ضوء النجم الشمسي وينلعل بشعل الإضاءة التي بتوفر
 في الطاقة ويوفر نور كويس لنا
 *كلم حمزة : واي اجهزة بشعلن . الكهرياء مش بنحلمهم كاهم في وقت واحد اللي بنحتاج استخدامه بشدته
 *يدخل عليهم والهم مقاطعاً : بلاا عثمان ناكل يا ولاد . انظروا الأثر منه والفر كويس وذلماوا على أوضه الطام

المشهد الخامس

صوت داء من بعيد يصمه باسم بالترج : يا باسمين .. يا باسمين صوت الفخريين عالي أوى اذخل نام في اوضتك يا حبيبي .
 يستجيب باسم بعد تكرار الداء ليد نفسه أمام النظار الذي يرمض برنامجه الذي بدأ منذ ساعة وأوشك على الانتهاء .. ثم يقوم بترك
 عيونه ويحظر عينه ويبدأ بالتكرير
 باسم : هو انا فين ؟ .. كوكب الفخري ؟؟ انا كنت بصلم ؟
 ثم ينظر لأعلى ويغتر .. ويومض
 ورد بصوت عالي : حاضر يا ماما
 ثم يقوم بإغلاق النظار والنظار يذب فيه في طريقة إلى والته ويد خروجه من الدرزه .. ينظر للظلم ويحتم إسهامه خفيه
 ويرجع لإخطاء أنوار الدرزه .



مصفا في يد والته ويغفل : ماما تدرفي بعني ليه " هافروو " ؟
 الأثر : لا يا حبيبي
 باسم : يعني هاى أزيك .. ها ايه ريك ؟
 الأثر وهي قسم : طيب بلاا نام وروح بكرة عاها ازمانيك في المدرسة
 باسم : ايوا وهفريم عارجله كوووولها ومعلمهم كل حاجة لاهنتها كمان
 الأثر مستدرة : طيب يا حبيبي تصمبح علي خير
 باسم منفضاً عيونه ويذبل بزاه : أحلام سعيدة .. تصمبح علي يوم شمسي جديد . ()



المشهد السادس

*فريق السباحة الليلي وأمام المدرسة يقف باسم مع أصدقائه



باسم لأصدقائه : انقوا خدروا ان احنا انا فتح الأكرمين والذئوب ووكل الفور في وقت واحد دا غلط ؟
 ووكل وسط استدراب وده زهانة . في كوكب الفخري بيملوا كدا وفي مكان واحد بين يذاكروا فيه عثمان وبقروا اللطافة دي
 ويملوا بيها حلجات تانية حلووه كثير
 أحد زهانة : ايه اللي بنظروا دا انت كنت بتقترح على قيام إمارح ولا ايه ؟
 باسم : لا مقترحش .. انا عشت الفيلم : () بلاا " هافرووو " يا ولاد
 * صمخ داء زهانة في الشفه بخلاي ويك غسولت وتغسل فمده ما قلها له ويكاه جدركي لا يتكدر على الظهير

END

مرقق أعنيده النهاريه "كوكب لوفريون"
 افنه سنتت تصميمه لانتقل للقصة . مرقق عتار أسله الهامه وكلمتة سر خدق وامامه الهامه
 امنا ربحوا الإصباح لها أوتخرون من عدل الرايد الفخري الليلي :
www.bit.ly/kawakabsong

الاحتباس الحراري، قرر الجميع أن تكون مدينتهم قائمة على إعادة تدوير نفاياتهم، على أن تقل تدريجياً حتى تصبح صفراً في عام 2016 كما ذكرنا سابقاً.

وبعد عمل جماعي وتفكير ممنهج تم الاتفاق على أن يكون السبيل إلى تحقيق ذلك هو إعادة القمامة إلى أصلها؛ أي إلى موارد محلية، واستخدام تلك الموارد والاكتفاء الذاتي منها!

إنتاج محلي لإستخدام محلي + توفير طاقة لتوليدها محلياً

أدرك الجميع أن العودة لحكمة السلف من حيث تقدير الطبيعة، ومسألة الأخرين هي المخرج من هذه الأزمة.

فبدأت مبادرات

لتحويل المدينة لهذا

المسار منها استخدام

طاقة الغاز الحيوي الناتج

من تخمير مخلفات المطابخ

والصرف، والديزل الحيوي الناتج من

زيت القلي، وكذلك تعميم استخدام الطاقة المتجددة.

أما عن الغاز الحيوي فقد تم بناء مخمر للميثان الناتج من مخلفات المطابخ، بالتوازي مع منع تصريف البالوعات إلى مياه المحيط، واستخدامها مع مخلفات المطابخ في عملية تخمير الميثان.

كثيراً قالوا عن السفر، ولطالما كان مصدر إلهام الشعراء ومحفزاً للباحثين... ولكنك حين تسافر لليابان تجد شيئاً مختلفاً وجمالاً زائداً يهون عليك رحلة اليوم ونصف بين الطائرات والموانئ الجوية، شيئاً يبرر ابتعادك عن وطن هو أم الدنيا مهما ثارت الجدالات.

اليابان التي تحدثنا عنها في لقاءنا السابقين - إذا كنا نعتبر أن القراءة لقاء يجمعنا وجلسة أصحاب فيها كل من يمسك أوراقنا بين يديه - تلك اليابان التي عرفناها معاً، لم يزل لديها الكثير لتعرفنا عليه، وتمتعنا به... لم يزل في اليابان دهشة لم نعرفها.

واليوم، حيث أكتب هذه المقالة في الثالث عشر من سبتمبر، يكون قد مر عام كامل على زيارة مهمة لمدينة يابانية تدعى أوكي في جنوب فوكوكا. تلك المدينة التي خطط لها أن تكون بلا قمامة تماماً عام 2016... فأين ذهبت قمامة أوكي؟ ذلك ما سوف أحكيه.



أوكي بلدة زراعية بالأساس، يبلغ عدد سكانها حوالي 15 ألف نسمة يسكنون في 4500 مسكن. ويتم تخطيط المدينة بالتعاون بين المواطنين والحكومة. ولما وجدوا أن تكلفة التخلص من النفايات والقمامة تزداد سنوياً، مع نقص الأماكن المناسبة لتلك العملية نتيجة منع إلقائها في المحيط منذ عام 2007، وكذلك منع الحرق في أماكن كثيرة حفاظاً على البيئة وخشية من

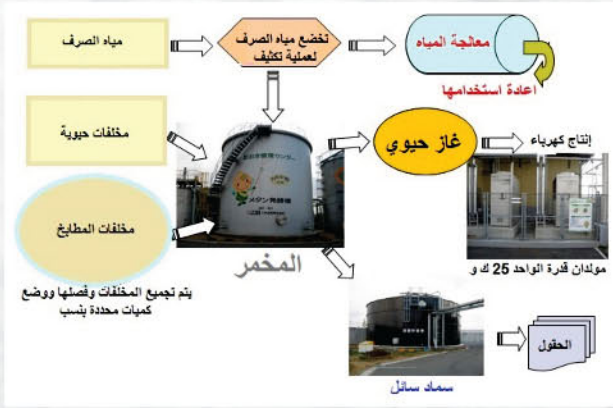
خمسة
يو
في الين
أين ذهب
مدينة

بقلم: م. ش

مقالات

تدخل تلك المخلفات في عملية تصنيع ينتج عنها غاز حيوي يستخدم في إنتاج الكهرباء، بالإضافة إلى سائل يستخدم كسماد في عمليات الزراعة.

ففي العملية الموضحة في الرسم التالي مثلاً، يتم دخول 30.6 طن من الصرف الصحي يوميا، بالإضافة إلى 7 طن من المخلفات الحيوية (بقايا المأكولات السريعة في صناديق قمامة الشوارع وخلافه)، و3.8 طن من مخلفات المطاعم، تضخ جميعاً إلى مخمر لميثان بحرارة 37 درجة مئوية ولمدة 22 يوماً، ينتج عنها حوالي 6000 طن من السماد السائل، و200 ميجاوات من الكهرباء سنوياً.



أما عن إنتاج الديزل الحيوي، فقد أقيم مشروع كبير لحقول زراعية قائمة على استخدام بواقي ومخلفات زيوت الطهي كوقود للماكينات المستخدمة في الزراعة، بحيث يدخل دورة صناعية / زراعية كاملة، ليخرج منها زيتاً جديداً نظيفاً صالحاً للطهي.

وبهذا يتم تحقيق الهدف تدريجياً وهو أن تقل القمامة حتى تصل المدينة للمرحلة التي تكون كل مخلفاتها قابلة لإعادة التدوير وإنتاج من جديد؛ وهي مرحلة "صفر مخلفات" المتوقعة 2016.

ودائماً هناك أمل، يجعلني الآن أنهي معكم رحلتي لمدينة أوكي بقول الشاعر محمود درويش "سأصير يوماً ما أريد.. سأصير يوماً فكرة".



و لتشجيع المواطنين على فصل قماماتهم وحفظ مخلفات المطبخ في دلو منفصل فقد خفضت تكلفة جمع القمامة من المواطنين الذين يلتزمون بعملية

الفصل، كما خفضت عنهم الضرائب. وقد بدأ ذلك العمل

العظيم في عام 2006، ويتم توزيع

الدلاء المخصصة لمخلفات المطبخ على المنازل مجاناً، كما يوجد دلو أو دلوان كبيران في كل شارع يكفي الواحد فيهما لجمع مخلفات مطابخ عشرة منازل. يتم تنظيف الدلاء دورياً من قبل الشركة المختصة، وتجمع مرتين أسبوعياً.

ون
مأ
ابان ٣
تت قمامة
أوكي؟

بيرين عبدالله

حفظ الغلاية البخارية

تلعب الغلاية دورا هاما في المحطات البخارية لانتاج الكهرباء حيث انها تنتج كمية البخار اللازم لادارة التربينات البخارية ومن ثم انتاج الطاقة الكهربائية. وحيث ان الغلاية البخارية تعتبر من العناصر الهامة في منظومة توليد الكهرباء (الوحدة= غلاية و ترين و مولد كهربائي)، فقد يتطلب الامر خروجها من الخدمة مع وحدتها سواء لأعمال الصيانة الطارئة، المبرمجة، او العمرات، وفي هذه الحالة يجب تخزين الغلاية للمحافظة على مواسير الغلاية من التآكل الكيميائي وتسمي هذه الطريقة حفظ الغلاية.

ثانياً: الحفظ الجاف :-
تستخدم هذه العملية فى الخرجات الطويلة التى تتعدى مدة ٣٠ يوم

يتم كسح الماء من الغلاية وتصفيتها بالكامل

يتم تجفيف الغلاية بالكامل عن طريق مرور هواء دافىء لتجفيف المعدن

يتم تغطية او غلق جميع الوصلات على الغلاية بالكامل لمنع تسرب الهواء الرطب اليها

يتم ضغط الغلاية بالنيتروجين لمنع دخول الهواء الى الغلاية

يتم فحص الغلاية كل ٣ شهور لمراقبة حدوث تآكل من عدمه

مميزات الحفظ الجاف:

تستخدم فى حالة عمل اصلاحات تتطلب وقت وتكلفة اقل لعمل الصيانة

عيوب الحفظ الجاف:

تحتاج الى تجفيف النظام والمحافظة عليه جافا

تتطلب كمية كبيرة من المياه ووقت طويل لاعادة بدء التشغيل

العوامل التى تؤثر فى اختيار طريقة الحفظ :

١. امكانية تصفية المواسير بالكامل

اذا امكن تصفية المواسير بالكامل فان الحفظ الجاف هى الطريقة المناسبة للحفظ اما فى حالة عدم امكانية التصفية بالكامل فان الطريقة الانسب للاستخدام تكون الحفظ الرطب

٢. سرعة تنفيذ خطوات طريقة الحفظ

٣. مدى سهولة الوصول لبؤوف التصفية

ولتجنب حدوث التآكل يجب استبعاد الأكسجين وهذا فى (الحفظ الرطب) واستبعاد الماء كما فى (الحفظ الجاف).

طرق حفظ الغلاية البخارية :

يتم حفظ الغلاية البخارية بطريقتين هما:

١. الحفظ الرطب
٢. الحفظ الجاف

اولاً: الحفظ الرطب :-
يستخدم الحفظ الرطب فى حالة الخرجات القصيرة (٣٠ يوم او أقل)

فى هذا النوع يتم التخلص تماما من الأكسجين المذاب فى مياه الغلاية عن طريق اضافة مواد كيميائية تسمى كاسحة الاكسجين (Oxygen scavengers) ومن

المواد المستخدمة فى الكنسخ (الهيدرازين) والتي تضاف لمياه الغلاية وذلك لتجنب حدوث التآكل.

يتم ملئ الغلاية بالماء الأعلى جودة مثل مياه المتكاثف او مياه تغذية الغلاية

يتم تحضير المحلول الكيميائى المكون من كبريتيت الصوديوم - بوليمر مشئت - سودا كاوية)

يضاف المحلول بعد ملئ الغلاية ويتم تشغيل الغلاية لمدة ٣٠ دقيقة على الأقل لضمان الخلط الجيد للمحاليل

يتم قفلها وفصل الطاقة الكهربائية عن الوحدة. أما الغلايات الصغيرة فيمكن تغطيتها بعد فصل الكهرباء عنها

يتم اضافة طبقة من النيتروجين فوق الماء حيث تعمل هذه الطبقة على عزل الماء عن الأكسجين ولمنع تسرب الهواء داخل الغلاية

يتم عمل اختبار اسبوعى للغلاية المحفوظة للتأكد من مستويات الكبريتات والحفاظ على قلوبية المياه داخل الغلاية

مميزات الحفظ الرطب :-

سرعة اعادة بدء التشغيل

تقليل انتقال نواتج التآكل

عيوب الحفظ الرطب:

تتطلب حماية ضد التجمد فى بعض البلاد

تتطلب وقت اكبر وتكلفة عالية لبدء عمل الصيانة

يتطلب الخروج بالغلاية من الخدمة طبقاً للحالات الآتية:

١. الخروج المبرمج (لعمل فحوصات وصيانات دورية)

٢. الخروج الممتد (بسبب الاعطال والاصلاحات)

٣. الخروج المبرمج طويل المدى (للعمرات)

لذلك يجب مراعاة حفظ الغلاية بعد خروجها من الخدمة لتجنب تعرضها للتآكل الكيميائى الذى يمكن أن يؤدي الى تلف ملفات ومواسير الغلاية عند اعادة تشغيلها.

تجهيز الغلاية قبل الخروج من الخدمة

هناك خطوتان هامتان لإجراء التحضير وذلك قبل اسبوع من موعد خروج الغلاية من الخدمة، وفي هذه الحالة يمكن

زيادة مياه التفوير للتخلص من المواد الصلبة العالقة بمياه الغلاية لتكون فى

أقل المستويات حسب الامكان، وهذه الزيادة يمكن ملاحظتها إما بالتوصيل (conductivity) أو الكلوريدات (chlorides)

حيث ان مستويات التوصيل أو الكلوريدات يمكن تنزيلها ب ٢٥٪ .

وعلى هذا فإن هذه الكمية ليست مطلقة ويمكن أن تتغير اعتمادا على القيمة الفعلية لمعدل مياه التفوير ونوع الغلاية، وبرنامج المعالجة وجودة مياه التغذية.

والخطوة الهامة الثانية هي زيادة تركيز برنامج المعالجة حيث تكون خطوة تغذية البوليمر منفردة ويجب مضاعفة معدل التغذية حيث تكون التغذية جزءا من

التكوين الكامل، كما يجب الحفاظ على اختبارات التحكم المطلوبة قرب أعلى مدى مطلوب، هذا سيؤدي الى أعلى سيولة

للمواد الصلبة العالقة مما يساعد فى سرعة التخلص من المواد الصلبة خلال عملية التفوير وعندئذ يصبح من الضروري إيقاف الغلاية .

أسباب حدوث التآكل فى الغلاية :-

يلزم لحدوث التآكل توافر ثلاثة عوامل وهو ما يسمى بمثلث التآكل الكيميائى:-

١. المعدن

٢. الأكسجين

٣. الماء





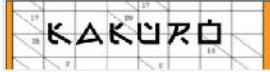
كاكورو

الكاكورو هي احدى الألعاب الذهنية ذات الأصل الياباني والتي تعتبر كصيغة رقمية للعبة الكلمات المتقاطعة.

التعريف باللعبة

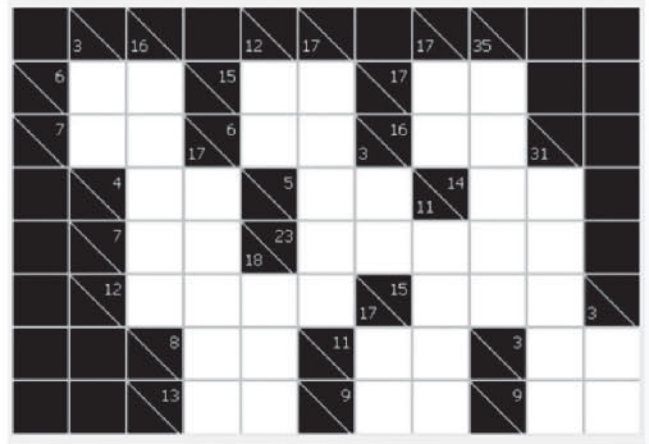
تتكون لعبة الكاكورو من جدول (بمقياس ٨ في ٨ أو ١٦ في ١٦ خانة مثلاً) كل خانة مقسمة الى جزئين بخط مائل , كل جزء منها يحمل عدد ويكون الهدف من اللعبة هو ملئ الخانات البيضاء بأرقام محصورة بين ١ و ٩ بحيث يساوى مجموع أرقام الخانات البيضاء العدد المقابل لها بالخانة السوداء , بشرط ان لا تحوى مجموعة الأرقام هذه على ارقام مكررة

أستخدم الجدول الخيالى للارقام للمساعدة فى الحل .



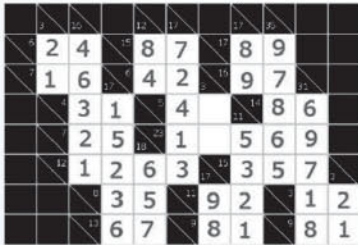
الجدول الخيالى

رقم المجموع	عدد المربعات	ترابطة الأرقام	رقم المجموع	عدد المربعات	ترابطة الأرقام
Sum	Block	Combination	Sum	Block	Combination
3	2	1+2	22	6	1+2+3+4+5+7
4	2	1+3	38	6	3+5+6+7+8+9
16	2	7+9	39	6	4+5+6+7+8+9
17	2	8+9	28	7	1+2+3+4+5+6+7
6	3	1+2+3	29	7	1+2+3+4+5+6+8
7	3	1+2+4	41	7	2+4+5+6+7+8+9
23	3	6+8+9	42	7	3+4+5+6+7+8+9
24	3	7+8+9	36	8	1+2+3+4+5+6+7+8
10	4	1+2+3+4	37	8	1+2+3+4+5+6+7+9
11	4	1+2+3+5	38	8	1+2+3+4+5+6+8+9
29	4	5+7+8+9	39	8	1+2+3+4+5+7+8+9
30	4	6+7+8+9	40	8	1+2+3+4+6+7+8+9
15	5	1+2+3+4+5	41	8	1+2+3+5+6+7+8+9
16	5	1+2+3+4+6	42	8	1+2+4+5+6+7+8+9
34	5	4+6+7+8+9	43	8	1+3+4+5+6+7+8+9
35	5	5+6+7+8+9	44	8	2+3+4+5+6+7+8+9
21	6	1+2+3+4+5+6	45	9	1+2+3+4+5+6+7+8+9



يساعد الجدول الخيالى للارقام فى حل الكاكورو فهو يعطى احتمالات الأرقام المساوية للرقم المطلوب طبقاً لعدد المربعات المراد وضع الأرقام بها , ولكن يجب التفكير جيداً فى ترتيب هذه الأرقام .

الحل :



رتب الحروف

تحصل على جملة مفيدة



الحل:

”الشمس تشرق“

